

Boletim de Monitoramento  
**SISTEMA SEBRAE**

Nº 03/2015 - Abril



**SME2.0**

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico



Robson Braga de Andrade  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Luiz Barretto  
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes  
Diretor-Técnico

José Claudio dos Santos  
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica  
Pio Cortizo - Gerente  
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho (Sebrae/NA)  
Elizis Maria de Faria  
Janaina Camilo Costa Vendramini  
Jéssica Braga Gusmão

## BOLETIM DO SME – Nº. 03/2015

INFORMAÇÕES REFERENTES AO PERÍODO DE JANEIRO A ABRIL DE 2015

SISTEMA SEBRAE

Os indicadores do Boletim foram gerados conforme Instrução Normativa 37, subseção 6.4.5.

Resumo do Desempenho dos SEBRAE/UF	1
1. Resultado Institucional	2
2. Metas Mobilizadoras	3
2.1. Meta 1	4
2.2. Meta 2	5
2.3. Meta 3	6
2.4. Meta 4	7
2.5. Meta 5	8
2.6. Meta 6	9
2.6. Meta 6	10
2.7. Meta 7	10
3. Indicadores de Atendimento	11
3.1. Nº de Clientes Atendidos	11
3.2. Nº de Pessoas Informadas	11
3.3. Atendimentos Por Categoria	12
4. Indicadores do Ambiente das MPE	14
5. Indicadores Operacionais	15
5.1. Execução Orçamentária	15
5.2. Execução Orçamentária de Parceiros	16
5.3. Limites Orçamentários	17
5.4. Programas Nacionais	18
6. Indicadores de Gestão de Projetos	19
6.1. Marcos Críticos	19
7. Boletim por Sebrae UF	
Acre	20
Alagoas	23
Amazonas	26
Amapá	29
Bahia	32
Ceará	35
Distrito Federal	38
Espírito Santo	41
Góias	44
Maranhão	47
Minas Gerais	50
Mato Grosso do Sul	53
Mato Grosso	56
Pará	59
Paraíba	62
Pernambuco	65
Piauí	68
Paraná	71
Rio de Janeiro	74
Rio Grande do Norte	77
Rondônia	80
Roraima	83
Rio Grande do Sul	86
Santa Catarina	89
Sergipe	92
São Paulo	95
Tocantins	98

## Resumo do Desempenho dos SEBRAE/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras (1)	Execução Orçamentária no Ano	Execução Orçamentária de Parceiros no Ano	Quantidade de Limites Cumpridos (2)
AC	36,7%	4	14,8%	0,0%	4
AL	42,9%	6	19,9%	0,0%	8
AM	33,4%	3	24,4%	25,7%	6
AP	36,6%	4	22,6%	1,4%	6
BA	38,8%	4	17,9%	1,8%	6
CE	33,8%	5	19,0%	4,8%	8
DF	49,8%	5	23,2%	0,0%	6
ES	52,2%	5	18,6%	9,1%	9
GO	38,6%	4	18,5%	4,3%	6
MA	29,1%	3	16,4%	0,0%	6
MG	28,4%	1	21,0%	12,5%	8
MS	28,5%	2	21,4%	0,5%	6
MT	29,8%	4	22,7%	0,0%	8
PA	38,9%	5	16,7%	0,0%	8
PB	32,7%	3	21,2%	0,0%	6
PE	22,6%	2	20,5%	0,0%	6
PI	33,5%	4	19,0%	0,7%	6
PR	35,5%	4	20,9%	0,0%	8
RJ	34,3%	5	22,0%	0,0%	8
RN	37,9%	5	19,4%	3,4%	7
RO	28,6%	3	16,4%	0,0%	7
RR	38,2%	3	15,7%	0,0%	7
RS	41,8%	4	21,0%	1,2%	7
SC	37,6%	5	19,6%	0,0%	9
SE	39,6%	5	25,0%	0,3%	7
SP	46,5%	6	29,3%	0,6%	6
TO	42,0%	4	18,4%	0,0%	7

■	Execução abaixo de 16,7%
■	Execução entre 16,8% e 33,2%
■	Execução entre 33,3% e 99,9%
■	Execução igual ou superior a 100%

(1) Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

(2) Quantidade de limites cumpridos no período, de um total de 9 limites.

(3) O percentual até o período é 33,3% do previsto.

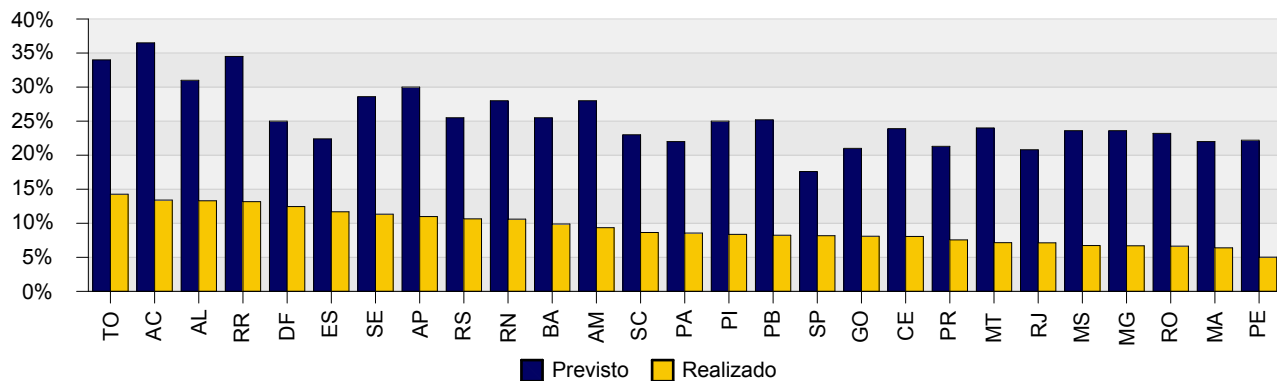
A Execução entre 16,8% e 33,2% indica atenção, para a realização dos valores previstos.

# 1. Resultado Institucional

## Taxa de MPE Atendidas

UF	Universe (Projeção UGE)	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas / Base SRF	Indicador Previsto	% Realizado
ES	224 462	26 234	11,7%	22,4%	52,2%
DF	187 583	23 366	12,5%	25,0%	49,8%
SP	2 812 237	229 924	8,2%	17,6%	46,5%
AL	111 032	14 772	13,3%	31,0%	42,9%
TO	67 344	9 608	14,3%	34,0%	42,0%
RS	705 066	75 090	10,7%	25,5%	41,8%
SE	59 893	6 790	11,3%	28,6%	39,6%
PA	225 909	19 345	8,6%	22,0%	38,9%
BA	622 333	61 542	9,9%	25,5%	38,8%
GO	348 312	28 202	8,1%	21,0%	38,6%
RR	19 484	2 567	13,2%	34,5%	38,2%
RN	129 104	13 695	10,6%	28,0%	37,9%
SC	401 054	34 665	8,6%	23,0%	37,6%
AC	27 052	3 627	13,4%	36,5%	36,7%
AP	26 933	2 959	11,0%	30,0%	36,6%
PR	647 575	48 946	7,6%	21,3%	35,5%
RJ	940 316	67 032	7,1%	20,8%	34,3%
CE	334 112	26 953	8,1%	23,9%	33,8%
PI	91 189	7 632	8,4%	25,0%	33,5%
AM	89 572	8 379	9,4%	28,0%	33,4%
PB	115 887	9 554	8,2%	25,2%	32,7%
MT	182 189	13 032	7,2%	24,0%	29,8%
MA	161 342	10 315	6,4%	22,0%	29,1%
RO	72 684	4 825	6,6%	23,2%	28,6%
MS	134 735	9 068	6,7%	23,6%	28,5%
MG	1 101 030	73 696	6,7%	23,6%	28,4%
PE	300 945	15 118	5,0%	22,2%	22,6%
<b>Total</b>	<b>10 139 374</b>	<b>846 936</b>	<b>8,4%</b>	<b>22,5%</b>	<b>37,1%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### Painel de Realização das Metas Mobilizadoras

UF	% Realização						
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 6	Meta 7
	Atendimento a pequenos negócios	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	Atendimento a Microempreendedor Individual	Atendimento a Microempresas	Atendimento a pequenas empresas	Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	Qualidade no atendimento
AC	36,7%	12,2%	42,1%	26,4%	13,1%	69,2%	50,7%
AL	42,3%	37,3%	50,1%	28,5%	33,5%	96,0%	53,0%
AM	30,3%	12,0%	36,5%	18,4%	19,3%	88,6%	46,4%
AP	36,6%	28,7%	46,2%	18,0%	35,6%	76,9%	29,2%
BA	38,8%	19,6%	47,6%	25,6%	25,4%	95,2%	69,3%
CE	33,7%	29,2%	46,3%	20,3%	34,3%	74,8%	48,3%
DF	49,9%	4,2%	66,4%	36,4%	20,6%	100,0%	85,3%
ES	52,4%	30,9%	63,1%	41,7%	30,9%	109,7%	80,3%
GO	38,6%	22,6%	46,1%	23,3%	26,4%	96,8%	82,9%
MA	29,1%	18,3%	31,4%	26,3%	33,5%	85,6%	52,7%
MG	28,3%	20,8%	28,6%	27,7%	30,4%	94,4%	6,8%
MS	28,6%	29,6%	30,2%	24,7%	42,1%	97,6%	19,3%
MT	30,0%	21,2%	33,8%	23,3%	35,3%	100,0%	56,2%
PA	39,0%	59,6%	41,4%	32,4%	32,5%	84,6%	38,9%
PB	32,7%	22,4%	34,3%	29,7%	28,2%	112,5%	64,6%
PE	22,6%	10,0%	26,7%	15,1%	27,2%	88,1%	37,1%
PI	32,8%	24,7%	39,5%	24,0%	33,6%	96,6%	84,7%
PR	35,4%	8,2%	60,9%	17,9%	22,8%	87,1%	54,5%
RJ	34,2%	52,6%	37,0%	24,4%	54,0%	94,3%	18,5%
RN	37,9%	23,7%	42,6%	28,1%	39,7%	98,2%	40,7%
RO	28,7%	40,1%	51,7%	6,9%	15,6%	85,0%	14,0%
RR	38,2%	10,5%	48,1%	23,4%	15,4%	66,7%	33,1%
RS	41,7%	27,3%	57,5%	27,5%	27,1%	82,3%	69,3%
SC	37,5%	22,8%	42,5%	35,6%	26,3%	100,0%	59,9%
SE	39,7%	39,4%	49,1%	26,6%	33,3%	87,1%	50,3%
SP	46,4%	69,7%	52,8%	42,7%	32,0%	116,2%	35,4%
TO	42,0%	20,5%	48,4%	30,8%	35,2%	77,7%	25,1%
<b>Sistema</b>	<b>37,1%</b>	<b>31,6%</b>	<b>45,1%</b>	<b>28,3%</b>	<b>29,2%</b>	<b>93,9%</b>	<b>46,8%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

As propostas da Meta 1 dos SEBRAE UF somam 2.230.703 empresas em 2015. O quantitativo da Meta 2 dos SEBRAE UF em 2015 soma 221.949. E as propostas da Meta 4 dos SEBRAE UF e Meta 5 somam 894.200 e 169.040, respectivamente. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

# Realização das Metas Mobilizadoras

Comparativo dos anos 2014 e 2015 entre os meses de Janeiro a Abril

■ Realizado em 2014   ■ Realizado em 2015

## Meta 1 Atendimentos



Meta anual 1.992.234



Meta anual 2.285.763

## Meta 2 Inovação



Meta anual 204.508



Meta anual 230.600

## Meta 3 MEI



Meta anual 961.484



Meta anual 1.167.463

## Meta 4 ME



Meta anual 890.315



Meta anual 943.557

## Meta 5 EPP



Meta anual 133.211



Meta anual 180.600

## Meta 6 Lei Geral



Meta anual 2.095



Meta anual 2.640

## Meta 7 Fidelização



Meta anual 42%

## 2.1. Meta 1

Ampliar o número de empresas atendidas

UF	Meta 1		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	9 874	3 627	36,7%
AL	34 942	14 772	42,3%
AM	27 673	8 379	30,3%
AP	8 080	2 959	36,6%
BA	158 700	61 542	38,8%
CE	80 000	26 953	33,7%
DF	46 834	23 366	49,9%
ES	50 075	26 234	52,4%
GO	73 146	28 202	38,6%
MA	35 495	10 315	29,1%
MG	259 953	73 696	28,3%
MS	31 724	9 068	28,6%
MT	43 401	13 032	30,0%
PA	49 605	19 345	39,0%
PB	29 175	9 554	32,7%
PE	66 809	15 118	22,6%
PI	23 250	7 632	32,8%
PR	138 151	48 946	35,4%
RJ	195 898	67 032	34,2%
RN	36 149	13 695	37,9%
RO	16 832	4 825	28,7%
RR	6 724	2 567	38,2%
RS	180 000	75 090	41,7%
SC	92 415	34 665	37,5%
SE	17 122	6 790	39,7%
SP	495 778	229 924	46,4%
TO	22 898	9 608	42,0%
<b>Total</b>	<b>2 285 763</b>	<b>846 936</b>	<b>37,1%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*As propostas da Meta 1 dos SEBRAE UF somam 2.230.703 empresas em 2015. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas



## 2.2. Meta 2

### Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	1 037	126	12,2%
AL	3 494	1 305	37,3%
AM	2 767	331	12,0%
AP	808	232	28,7%
BA	15 870	3 117	19,6%
CE	8 000	2 340	29,2%
DF	6 421	272	4,2%
ES	5 508	1 703	30,9%
GO	7 315	1 655	22,6%
MA	3 750	686	18,3%
MG	25 995	5 397	20,8%
MS	3 172	938	29,6%
MT	4 340	918	21,2%
PA	4 961	2 955	59,6%
PB	4 390	985	22,4%
PE	7 349	737	10,0%
PI	2 640	652	24,7%
PR	14 815	1 221	8,2%
RJ	19 590	10 302	52,6%
RN	4 352	1 030	23,7%
RO	1 684	675	40,1%
RR	810	85	10,5%
RS	18 000	4 917	27,3%
SC	9 200	2 097	22,8%
SE	2 282	900	39,4%
SP	37 183	25 918	69,7%
TO	6 216	1 276	20,5%
<b>Total</b>	<b>230 600</b>	<b>72 770</b>	<b>31,6%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*O quantitativo da Meta 2 dos SEBRAE UF em 2015 soma 221.949. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

### 2.3. Meta 3

#### Atendimento a Microempreendedores Individuais

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	6 813	2 868	42,1%
AL	21 851	10 958	50,1%
AM	18 012	6 583	36,5%
AP	5 010	2 314	46,2%
BA	95 000	45 253	47,6%
CE	39 399	18 257	46,3%
DF	23 362	15 510	66,4%
ES	26 891	16 978	63,1%
GO	42 480	19 592	46,1%
MA	17 557	5 506	31,4%
MG	125 354	35 894	28,6%
MS	16 564	5 007	30,2%
MT	24 304	8 213	33,8%
PA	36 479	15 089	41,4%
PB	18 130	6 223	34,3%
PE	39 455	10 539	26,7%
PI	12 600	4 983	39,5%
PR	54 751	33 317	60,9%
RJ	123 096	45 492	37,0%
RN	23 069	9 832	42,6%
RO	7 977	4 121	51,7%
RR	4 106	1 973	48,1%
RS	85 500	49 178	57,5%
SC	37 000	15 707	42,5%
SE	9 700	4 758	49,1%
SP	238 835	125 993	52,8%
TO	14 168	6 856	48,4%
<b>Total</b>	<b>1 167 463</b>	<b>526 994</b>	<b>45,1%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.4. Meta 4

### Atendimento a Microempresas

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	2 701	712	26,4%
AL	11 320	3 221	28,5%
AM	8 061	1 487	18,4%
AP	2 545	458	18,0%
BA	56 500	14 462	25,6%
CE	37 257	7 548	20,3%
DF	19 094	6 952	36,4%
ES	19 310	8 060	41,7%
GO	30 835	7 176	23,3%
MA	16 737	4 407	26,3%
MG	117 338	32 550	27,7%
MS	13 336	3 294	24,7%
MT	16 058	3 746	23,3%
PA	9 667	3 133	32,4%
PB	9 500	2 823	29,7%
PE	23 713	3 588	15,1%
PI	9 700	2 330	24,0%
PR	69 400	12 431	17,9%
RJ	60 061	14 660	24,4%
RN	11 482	3 228	28,1%
RO	7 801	540	6,9%
RR	2 378	557	23,4%
RS	81 000	22 256	27,5%
SC	47 200	16 794	35,6%
SE	6 602	1 759	26,6%
SP	203 181	86 718	42,7%
TO	7 280	2 242	30,8%
<b>Total</b>	<b>943 557</b>	<b>267 132</b>	<b>28,3%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*As propostas da Meta 4 dos SEBRAE UF somam 894.200. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

## 2.5. Meta 5

### Atendimento a Empresas de Pequeno Porte

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	360	47	13,1%
AL	1 771	593	33,5%
AM	1 600	309	19,3%
AP	525	187	35,6%
BA	7 200	1 827	25,4%
CE	3 344	1 148	34,3%
DF	4 378	904	20,6%
ES	3 874	1 196	30,9%
GO	5 433	1 434	26,4%
MA	1 201	402	33,5%
MG	17 261	5 252	30,4%
MS	1 824	767	42,1%
MT	3 038	1 073	35,3%
PA	3 459	1 123	32,5%
PB	1 800	508	28,2%
PE	3 641	991	27,2%
PI	950	319	33,6%
PR	14 000	3 198	22,8%
RJ	12 741	6 880	54,0%
RN	1 599	635	39,7%
RO	1 054	164	15,6%
RR	240	37	15,4%
RS	13 500	3 656	27,1%
SC	8 215	2 164	26,3%
SE	820	273	33,3%
SP	53 762	17 213	32,0%
TO	1 450	510	35,2%
<b>Total</b>	<b>180 600</b>	<b>52 810</b>	<b>29,2%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\* As propostas da Meta 5 dos SEBRAE UF totalizam 169.040. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

## 2.6. Meta 6

Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	13	9	69,2%
AL	75	72	96,0%
AM	35	31	88,6%
AP	13	10	76,9%
BA	145	138	95,2%
CE	119	89	74,8%
DF	1	1	100,0%
ES	31	34	109,7%
GO	125	121	96,8%
MA	90	77	85,6%
MG	301	284	94,4%
MS	42	41	97,6%
MT	141	141	100,0%
PA	52	44	84,6%
PB	80	90	112,5%
PE	67	59	88,1%
PI	88	85	96,6%
PR	155	135	87,1%
RJ	70	66	94,3%
RN	57	56	98,2%
RO	20	17	85,0%
RR	12	8	66,7%
RS	215	177	82,3%
SC	295	295	100,0%
SE	31	27	87,1%
SP	228	265	116,2%
TO	139	108	77,7%
<b>Total</b>	<b>2 640</b>	<b>2 480</b>	<b>93,9%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.7. Meta 7

### Qualidade no atendimento

UF	Meta	Empresas Fidelizadas	Realizado	% Realização
AC	50%	919	25,3%	50,7%
AL	50%	3 914	26,5%	53,0%
AM	50%	1 943	23,2%	46,4%
AP	52%	449	15,2%	29,2%
BA	35%	14 918	24,2%	69,3%
CE	50%	6 505	24,1%	48,3%
DF	50%	9 964	42,6%	85,3%
ES	50%	10 531	40,1%	80,3%
GO	51%	11 919	42,3%	82,9%
MA	55%	2 991	29,0%	52,7%
MG	40%	1 993	2,7%	6,8%
MS	50%	874	9,6%	19,3%
MT	50%	3 662	28,1%	56,2%
PA	50%	3 767	19,5%	38,9%
PB	50%	3 084	32,3%	64,6%
PE	61%	3 420	22,6%	37,1%
PI	56%	3 619	47,4%	84,7%
PR	50%	13 328	27,2%	54,5%
RJ	50%	6 209	9,3%	18,5%
RN	50%	2 785	20,3%	40,7%
RO	50%	337	7,0%	14,0%
RR	51%	433	16,9%	33,1%
RS	55%	28 630	38,1%	69,3%
SC	53%	11 004	31,7%	59,9%
SE	52%	1 775	26,1%	50,3%
SP	20%	16 259	7,1%	35,4%
TO	55%	1 325	13,8%	25,1%
<b>Total</b>	<b>42%</b>	<b>166 557</b>	<b>19,7%</b>	<b>46,8%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.1. Nº de Clientes Atendidos

UF	Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas
AC	2 254	111	3 662
AL	5 759	31	14 812
AM	8 266	0	8 379
AP	4 180	0	2 971
BA	20 500	1	61 542
CE	14 283	1.114	26 984
DF	22 897	0	23 415
ES	10 358	7.141	26 237
GO	20 771	0	28 202
MA	3 919	0	10 346
MG	54 741	0	73 696
MS	4 479	0	9 068
MT	7 464	229	13 074
NA	149 417	9	21 131
PA	11 838	0	19 369
PB	9 642	0	9 571
PE	14 688	257	15 162
PI	5 656	1.384	7 632
PR	24 198	0	48 946
RJ	39 939	0	67 043
RN	12 477	266	13 703
RO	1 750	520	4 825
RR	1 082	0	2 567
RS	39 097	0	75 090
SC	14 710	0	34 665
SE	5 139	0	6 790
SP	105 890	3	229 924
TO	5 517	0	9 626
<b>Total</b>	<b>620 911</b>	<b>11066</b>	<b>868 432</b>

#### 3.2. Nº de Pessoas Informadas

UF	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
AC	16 100	15 088	1 012
AL	77 949	61 704	16 245
AM	32 039	24 627	7 412
AP	65 332	57 895	7 437
BA	16 633	0	16 633
CE	726 933	715 784	11 149
DF	6 703	0	6 703
ES	118 929	110 033	8 896
GO	85 093	61 867	23 226
MA	2 477	0	2 477
MG	4 686 222	4 676 885	9 337
MS	72 369	51 890	20 479
MT	21 806	0	21 806
NA	15 094	0	15 094
PA	17 518	0	17 518
PB	109 919	97 892	12 027
PE	85 010	65 254	19 756
PI	6 080	429	5 651
PR	83 271	0	83 271
RJ	34 535	212	34 323
RN	14 864	5	14 859
RO	3 252	0	3 252
RR	5 828	0	5 828
RS	111 069	0	111 069
SC	7 774	0	7 774
SE	24 496	22 469	2 027
SP	208 049	0	208 049
TO	25 697	18 602	7 095
<b>Total</b>	<b>6 681 041</b>	<b>5 980 636</b>	<b>700 405</b>

### 3.3. Atendimentos Por Categoria

Instrumento	Unidade de Medida	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Exec. no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	207 876	-
	Número de horas	5 589 488	5 533 181	741 973	13,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	166 616	-
	Potenciais empresarios	0	0	18 635	-
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	122 591	-
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	74 064	-
	Número de Cursos	29 974	29 718	4 105	13,8%
	Número de Cursos à Distância	0	0	421	-
	número de Pequenos Negócios	0	0	26 636	-
	Potenciais Empreendedores	0	0	10 329	-
	Potenciais empresarios	0	0	90 187	-
FAMPE	Número de Operações	21 000	21 000	1 950	9,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 915	-
	Volume de recursos	0	0	126 850 196	-
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	359	367	76	20,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	5 392	8 903	474	5,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	5 134	5 144	255	5,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	13 829 148	10 793 261	6 952 213	64,4%
	Número de Pessoas Informadas	6 547 173	7 685 540	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	2 428	2 575	312	12,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	847	861	132	15,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	27 393	28 425	3 246	11,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	10 867	10 801	1 405	13,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	6 140	6 259	1 015	16,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	3 969	4 492	408	9,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	20 990	23 397	6 885	29,4%
	Nº de Participantes	297 928	323 913	107 347	33,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	43 233	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	15	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	28 209	-
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	5 502 009	4 907 572	1 824 815	37,2%



### 3.3. Atendimentos Por Categoria

Instrumento	Unidade de Medida	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Exec. no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	780 932	-
	Potenciais empresarios	0	0	457 197	-
PALESTRA	Nº de Palestras	39 573	39 206	8 753	22,3%
	Nº de Participantes	664 671	704 088	202 545	28,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	41 022	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	722	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	105 384	-
RODADA	Nº de Pequenos negócios	9 326	12 264	705	5,7%
	Nº de Potenciais Empresários	767	839	0	0,0%
	Nº de Rodadas	371	401	33	8,2%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	69 949	89 322	26 786	30,0%
	Nº de Seminário	3 107	2 163	481	22,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	10 125	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	11 205	-

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

Os indicadores que não apresentam % de execução não foram previstos na fase de planejamento, conforme documentos orientativos em vigor

## 4. Indicadores do Ambiente das MPE

### Ambiente das MPE

UF	Nº de Municípios	Nº Municípios com a Lei Geral implementada	%
AC	22	9	40,9%
AL	102	72	70,6%
AM	62	31	50,0%
AP	16	10	62,5%
BA	417	138	33,1%
CE	184	89	48,4%
DF	1	1	100,0%
ES	78	34	43,6%
GO	246	121	49,2%
MA	217	77	35,5%
MG	853	284	33,3%
MS	79	41	51,9%
MT	141	141	100,0%
PA	144	44	30,6%
PB	223	90	40,4%
PE	185	59	31,9%
PI	224	85	37,9%
PR	399	135	33,8%
RJ	92	66	71,7%
RN	167	56	33,5%
RO	52	17	32,7%
RR	15	8	53,3%
RS	497	177	35,6%
SC	295	295	100,0%
SE	75	27	36,0%
SP	645	265	41,1%
TO	139	108	77,7%
<b>Total</b>	<b>5 570</b>	<b>2 480</b>	<b>44,5%</b>

## 5. Indicadores Operacionais

### 5.1. Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado Previsão Ajustado Anual
AC	52 317 878	55 691 679	11 278 531	8 215 532	47 476 147	3 062 999	15,7%	14,8%
AL	66 565 563	71 214 444	22 577 605	14 205 748	57 008 696	8 371 857	21,3%	19,9%
AM	69 513 036	70 429 734	23 073 650	17 195 795	53 233 939	5 877 855	24,7%	24,4%
AP	44 378 481	45 092 525	16 771 603	10 197 054	34 895 471	6 574 549	23,0%	22,6%
BA	167 557 349	167 865 622	55 799 858	30 063 706	137 801 916	25 736 152	17,9%	17,9%
CE	135 297 760	143 148 383	50 879 452	27 227 271	115 921 112	23 652 181	20,1%	19,0%
DF	82 384 953	89 020 213	29 001 900	20 647 304	68 372 909	8 354 596	25,1%	23,2%
ES	111 800 748	111 080 345	22 995 388	20 639 385	90 440 960	2 356 003	18,5%	18,6%
GO	132 505 123	133 826 239	43 368 935	24 720 831	109 105 408	18 648 104	18,7%	18,5%
MA	110 267 958	102 086 440	22 853 023	16 691 942	85 394 498	6 161 081	15,1%	16,4%
MG	277 150 619	295 468 200	90 884 456	62 003 644	233 464 556	28 880 812	22,4%	21,0%
MS	78 388 753	86 734 131	29 360 902	18 572 808	68 161 323	10 788 094	23,7%	21,4%
MT	92 900 728	99 041 067	30 086 011	22 516 583	76 524 484	7 569 428	24,2%	22,7%
PA	118 354 897	119 754 913	43 216 126	20 016 444	99 738 469	23 199 682	16,9%	16,7%
PB	77 295 133	79 497 108	27 616 850	16 862 148	62 634 960	10 754 702	21,8%	21,2%
PE	127 021 852	129 136 061	42 467 473	26 502 244	102 633 817	15 965 229	20,9%	20,5%
PI	66 436 327	70 041 066	22 098 451	13 308 862	56 732 204	8 789 589	20,0%	19,0%
PR	196 023 102	211 051 236	62 037 294	44 194 285	166 856 951	17 843 009	22,5%	20,9%
RJ	276 580 445	288 015 265	88 520 535	63 225 434	224 789 831	25 295 101	22,9%	22,0%
RN	73 850 114	76 965 409	26 032 502	14 927 090	62 038 319	11 105 412	20,2%	19,4%
RO	45 239 586	46 011 166	11 817 089	7 539 821	38 471 345	4 277 268	16,7%	16,4%
RR	48 973 995	50 597 094	9 535 922	7 955 486	42 641 608	1 580 436	16,2%	15,7%
RS	172 063 038	186 090 534	42 720 300	39 052 901	147 037 633	3 667 399	22,7%	21,0%
SC	180 146 365	207 133 340	52 033 233	40 502 715	166 630 625	11 530 518	22,5%	19,6%
SE	53 669 301	55 496 082	21 637 603	13 870 766	41 625 316	7 766 837	25,8%	25,0%
SP	444 076 329	445 228 728	156 741 754	130 478 786	314 749 942	26 262 968	29,4%	29,3%
TO	68 796 898	70 544 341	17 337 789	13 005 762	57 538 579	4 332 027	18,9%	18,4%
<b>Total</b>	<b>3 369 556 331</b>	<b>3 506 261 365</b>	<b>1 072 744 235</b>	<b>744 340 348</b>	<b>2 761 921 017</b>	<b>328 403 887</b>	<b>22,1%</b>	<b>21,2%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 5.2. Execução Orçamentária de Parceiros

UF	Previsto Original	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Original	% Realizado Previsto Ajustado
AC	8 925 820	8 551 020	0	8 551 020	0,0%	0,0%
AL	2 125 765	2 125 765	0	2 125 765	0,0%	0,0%
AM	4 738 637	4 633 637	1 190 361	3 443 276	25,1%	25,7%
AP	2 380 736	2 430 736	34 300	2 396 436	1,4%	1,4%
BA	12 293 500	10 883 800	196 800	10 687 000	1,6%	1,8%
CE	7 648 830	7 564 336	365 000	7 199 336	4,8%	4,8%
DF	4 854 604	4 570 096	0	4 570 096	0,0%	0,0%
ES	15 856 266	15 935 371	1 446 968	14 488 403	9,1%	9,1%
GO	24 343 275	21 221 537	918 195	20 303 342	3,8%	4,3%
MA	4 395 160	4 466 927	0	4 466 927	0,0%	0,0%
MG	34 014 991	35 839 917	4 489 100	31 350 817	13,2%	12,5%
MS	4 800 016	4 744 016	21 910	4 722 106	0,5%	0,5%
MT	129 541	59 541	0	59 541	0,0%	0,0%
PA	4 391 489	4 255 844	800	4 255 044	0,0%	0,0%
PB	7 450 000	7 605 000	0	7 605 000	0,0%	0,0%
PE	13 547 325	12 970 293	0	12 970 293	0,0%	0,0%
PI	8 388 455	8 620 086	62 650	8 557 436	0,7%	0,7%
PR	1 755 500	939 500	0	939 500	0,0%	0,0%
RJ	1 432 668	1 432 668	0	1 432 668	0,0%	0,0%
RN	7 868 710	6 643 111	225 500	6 417 611	2,9%	3,4%
RO	2 433 025	1 953 025	0	1 953 025	0,0%	0,0%
RR	1 011 379	973 379	0	973 379	0,0%	0,0%
RS	7 977 444	9 894 672	116 664	9 778 008	1,5%	1,2%
SC	4 931 722	4 931 722	0	4 931 722	0,0%	0,0%
SE	3 660 739	3 722 539	11 154	3 711 385	0,3%	0,3%
SP	36 637 502	35 600 926	205 594	35 395 332	0,6%	0,6%
TO	593 600	340 600	0	340 600	0,0%	0,0%
<b>Total</b>	<b>228 586 699</b>	<b>222 910 064</b>	<b>9 284 995</b>	<b>213 625 069</b>	<b>4,1%</b>	<b>4,2%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

### 5.3. Limites Orçamentários

UF	Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Limites	Min. 50%	Min. 20%	Min. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Min. 10%	Min. 2%
AC	35,5	16,4	0,4	47,4	0,2	4,9	63,5	2,0	1,6
AL	52,3	27,5	2,4	45,9	0,0	6,2	74,9	5,3	2,4
AM	54,8	9,8	2,2	57,0	0,1	5,7	88,7	1,4	2,4
AP	43,9	20,6	3,5	46,6	0,1	0,6	111,2	2,0	10,4
BA	36,4	16,3	2,4	43,2	0,1	23,3	49,5	2,6	4,0
CE	59,8	42,9	2,4	33,6	0,1	59,0	57,5	7,4	3,6
DF	46,6	11,6	3,6	46,4	0,4	9,0	38,8	8,6	3,1
ES	53,4	38,2	3,6	39,4	0,4	30,0	72,8	13,5	2,6
GO	47,2	22,6	0,8	49,6	0,1	6,9	79,9	7,3	3,6
MA	35,7	15,1	3,9	40,8	0,2	1,1	46,1	3,3	3,9
MG	53,4	41,3	3,6	42,8	0,1	60,7	85,8	7,8	4,5
MS	45,5	17,9	2,2	47,9	0,3	60,3	64,7	4,0	3,8
MT	43,6	22,0	2,7	48,6	0,4	75,7	75,2	13,6	7,9
PA	58,8	38,9	2,0	42,3	0,0	2,4	84,3	3,7	2,3
PB	58,5	26,5	1,3	45,3	0,2	23,2	103,1	4,5	3,7
PE	52,5	37,3	1,8	41,8	0,3	95,2	74,1	5,4	1,9
PI	46,8	19,6	2,8	41,4	0,3	5,8	45,5	2,9	2,2
PR	60,9	31,2	1,4	34,2	0,5	8,0	25,1	15,4	5,8
RJ	70,1	37,3	2,2	43,0	0,2	17,3	66,4	9,1	3,1
RN	48,0	34,8	5,2	43,2	0,2	19,2	58,4	7,4	3,7
RO	27,6	24,8	4,7	38,1	0,0	0,0	61,0	1,8	3,8
RR	72,0	28,4	4,6	35,1	0,1	0,0	68,1	1,8	1,6
RS	51,8	27,4	1,8	40,4	0,3	2,8	92,4	5,2	3,1
SC	75,9	54,9	2,3	28,5	0,4	0,6	41,6	26,0	4,2
SE	59,9	38,1	2,0	41,6	0,5	25,6	101,2	3,3	3,2
SP	25,7	5,3	2,0	42,1	0,9	14,0	45,9	5,9	4,2
TO	71,9	44,4	2,5	50,0	0,2	10,5	72,4	5,2	0,6

## 5.4. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	23 180 158	17 286 439	74,6%	25 127 508	5 054 580	20,1%	1 230 048	10 758	0,9%	51 550	10 921	21,2%
Educação Empreendedora	8 001 857	5 498 119	68,7%	26 125 161	3 002 463	11,5%	700 685	50 968	7,3%	608 398	10 407	1,7%
Negócio a Negócio	107 906 757	37 206 810	34,5%	109 530 599	14 542 199	13,3%	2 395 596	44 823	1,9%	438 972	126 662	28,9%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	4 882 701	2 864 419	58,7%	5 234 178	667 656	12,8%	2 356 563	89 345	3,8%	-	1 033	-
Programa Sebrae Mais	14 981 806	14 981 806	100,0%	35 761 623	4 536 962	12,7%	16 264 292	980 486	6,0%	34 489	7 080	20,5%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	266 647 358	129 452 217	48,5%	304 107 522	49 872 790	16,4%	61 255 646	579 843	0,9%	94 710	14 025	14,8%
Territórios da Cidadania	0	0	-	76 000	0	0,0%	0	0	-	-	0	-
<b>Total</b>	<b>425 600 637</b>	<b>207 289 810</b>	<b>48,7%</b>	<b>505 962 589</b>	<b>77 676 650</b>	<b>15,4%</b>	<b>84 202 830</b>	<b>1 756 222</b>	<b>2,1%</b>	<b>1 228 119</b>	<b>170 128</b>	<b>13,9%</b>

\*Para o programa Negócio a Negócio, considera-se como "Nº de Clientes Atendidos" a soma de empresas e de potenciais empresários.

O programa Educação Empreendedora considera como "Nº de Clientes Atendidos" somente Potenciais Empreendedores.

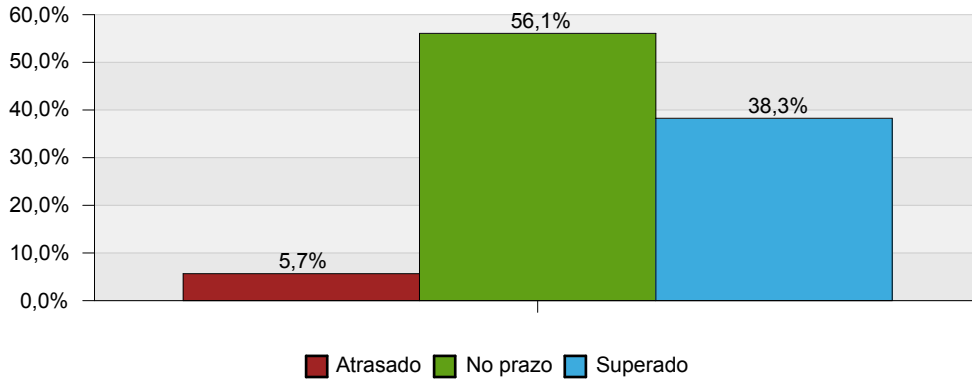
O programa Encadeamento Produtivo não tem meta prevista.

Para os programas são considerados somente os atendimentos das ações vinculadas.

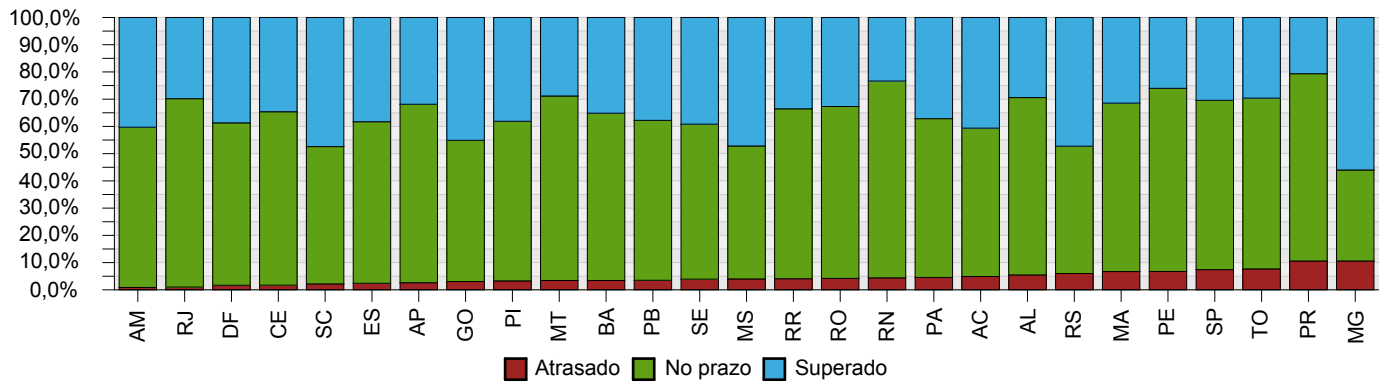
## 6. Indicadores de Gestão de Projetos

### 6.1. Marcos Críticos

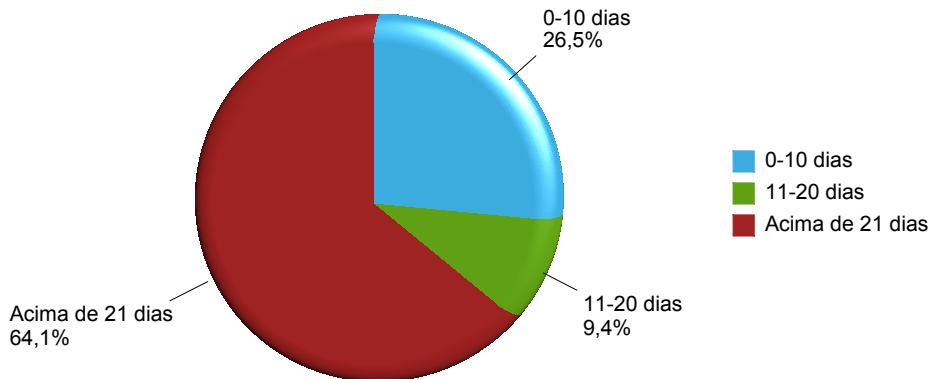
#### Situação dos Marcos Críticos



#### Ranking dos Marcos Críticos



#### Atualização de Projetos



## Sebrae Acre

### 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
27 052	3 627	13,4%	36,5%	36,7%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	9 874	3 627	36,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1 037	126	12,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	6 813	2 868	42,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2 701	712	26,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	360	47	13,1%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	13	9	69,2%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	25,3%	50,7%

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	952	0,0%
	Número de horas	38 399	41 098	11 103	27,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	912	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	25	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	478	0,0%
	Número de Cursos	353	353	18	5,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	84	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	111	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	216	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	11	11	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	211	1 086	23	2,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	697	637	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	56 287	55 838	15 596	27,9%
	Número de Pessoas Informadas	238 282	237 847	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	8	8	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	6	6	3	50,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	53	51	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	34	34	2	5,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	7	7	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	0	3	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	115	119	31	26,1%
	Nº de Participantes	1 353	1 393	522	37,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	164	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	128	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	16 485	22 040	6 190	28,1%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	3 377	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 554	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	703	711	76	10,7%
	Nº de Participantes	4 749	4 827	1 779	36,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	94	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 512	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	69	69	0	0,0%
	Nº de Rodadas	2	2	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	545	595	29	4,9%
	Nº de Seminário	7	8	1	12,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	14	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	13	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
2 254	111	3 627	16 100	15 088	1 012

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
52 317 878	55 691 679	8 215 532	47 476 147	3 062 999	15,7%	14,8%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
25 115 050	0	25 115 050	0,0%	8 551 020	0	8 551 020	0,0%

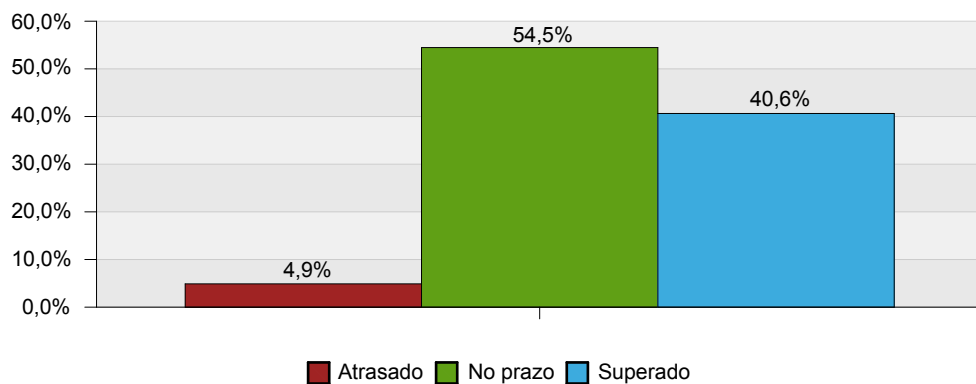
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8 790 523	6 227 077	2 563 446	5 865 282	948 975	4 916 307	16,2%	15,2%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
35,5	16,4	0,4	47,4	0,2	4,9	63,5	2,0	1,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	276 866	142 936	51,6%	275 935	34 979	12,7%	0	0	0,0%	320	6	1,9%
Educação Empreendedora	34 924	34 924	100,0%	263 960	360	0,1%	0	0	0,0%	4 400	0	0,0%
Negócio a Negócio	2 976 948	2 230 214	74,9%	1 120 100	154 549	13,8%	0	0	0,0%	4 755	952	20,0%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	29 516	29 516	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	107 619	107 619	100,0%	215 194	38 027	17,7%	3 012	0	0,0%	240	29	12,1%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	1 085 500	497 500	45,8%	1 308 200	25 284	1,9%	177 750	0	0,0%	535	13	2,4%
<b>Total</b>	<b>4 511 373</b>	<b>3 042 709</b>	<b>67,4%</b>	<b>3 183 390</b>	<b>253 199</b>	<b>8,0%</b>	<b>180 762</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>10 250</b>	<b>1 000</b>	<b>9,8%</b>

# Sebrae Alagoas

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
111 032	14 772	13,3%	31,0%	42,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	34 942	14 772	42,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3 494	1 305	37,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	21 851	10 958	50,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	11 320	3 221	28,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1 771	593	33,5%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	75	72	96,0%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	26,5%	53,0%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	8 536	0,0%
	Número de horas	128 198	135 852	38 152	28,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5 424	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	946	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	5	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	758	0,0%
	Número de Cursos	597	501	41	8,2%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	167	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	31	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	466	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	3	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	16	16	4	25,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	70	70	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	276 500	286 965	81 672	28,5%
	Número de Pessoas Informadas	253 856	286 565	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	46	49	8	16,3%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	21	16	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	414	347	46	13,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	628	301	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	48	48	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	16	11	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	674	642	21	3,3%
	Nº de Participantes	11 243	11 148	261	2,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	87	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	108	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	110 724	109 893	32 791	29,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	12 977	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	3 952	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 083	1 038	271	26,1%
	Nº de Participantes	18 735	17 460	2 350	13,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	200	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 947	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	125	170	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	35	30	0	0,0%
	Nº de Rodadas	7	12	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 430	1 431	13	0,9%
	Nº de Seminário	36	40	1	2,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	9	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
5 759	31	14 772	77 949	61 704	16 245

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
66 565 563	71 214 444	14 205 748	57 008 696	8 371 857	21,3%	19,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3 350 765	0	3 350 765	0,0%	2 125 765	0	2 125 765	0,0%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

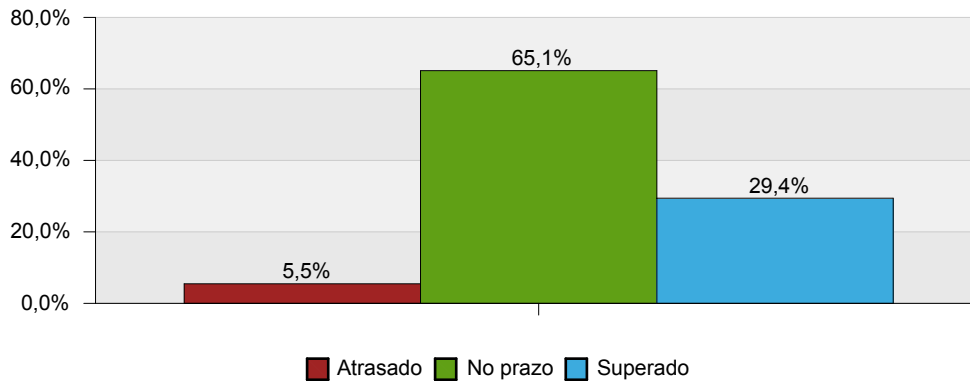
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18 545 099	13 414 802	5 130 297	18 489 099	3 069 822	15 419 277	16,6%	22,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
52,3	27,5	2,4	45,9	0,0	6,2	74,9	5,3	2,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	267 302	226 730	84,8%	470 730	89 127	18,9%	0	0	0,0%	880	826	93,9%
Educação Empreendedora	402 640	161 077	40,0%	401 126	11 007	2,7%	0	0	0,0%	6 700	31	0,5%
Negócio a Negócio	2 566 020	855 340	33,3%	2 267 364	386 125	17,0%	0	0	0,0%	12 639	4 421	35,0%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	338 394	49 037	14,5%	0	0	0,0%	-	26	0,0%
Programa Sebrae Mais	107 868	107 868	100,0%	215 614	72 948	33,8%	92 284	5 575	6,0%	210	18	8,6%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	4 176 674	2 143 837	51,3%	3 871 261	783 993	20,3%	996 536	0	0,0%	3 706	441	11,9%
<b>Total</b>	<b>7 520 504</b>	<b>3 494 852</b>	<b>46,5%</b>	<b>7 564 489</b>	<b>1 392 237</b>	<b>18,4%</b>	<b>1 088 820</b>	<b>5 575</b>	<b>0,5%</b>	<b>24 135</b>	<b>5 763</b>	<b>23,9%</b>

# Sebrae Amazonas

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
89 572	8 379	9,4%	28,0%	33,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	27 673	8 379	30,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2 767	331	12,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	18 012	6 583	36,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	8 061	1 487	18,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1 600	309	19,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	35	31	88,6%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	23,2%	46,4%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	7 589	0,0%
	Número de horas	155 889	152 964	31 458	20,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4 219	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 887	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2 241	0,0%
	Número de Cursos	1 460	1 549	136	8,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	195	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 249	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	13	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	183	182	27	14,8%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	15	20	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	196 372	166 422	34 726	20,9%
	Número de Pessoas Informadas	202 658	175 158	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	21	21	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	1	1	1	100,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	213	211	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	10	10	9	90,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	60	58	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	6	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	175	181	111	61,3%
	Nº de Participantes	2 565	2 700	2 582	95,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	243	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	751	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	79 516	66 316	13 498	20,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5 645	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	4 742	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	860	857	83	9,7%
	Nº de Participantes	10 675	10 900	1 407	12,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	125	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	969	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	110	110	59	53,6%
	Nº de Potenciais Empresários	20	20	0	0,0%
	Nº de Rodadas	5	6	1	16,7%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	416	1 141	246	21,6%
	Nº de Seminário	90	106	3	2,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	9	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	225	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
8 266	0	8 379	32 039	24 627	7 412

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
69 513 036	70 429 734	17 195 795	53 233 939	5 877 855	24,7%	24,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
14 753 911	1 190 361	13 563 550	8,1%	4 633 637	1 190 361	3 443 276	25,7%

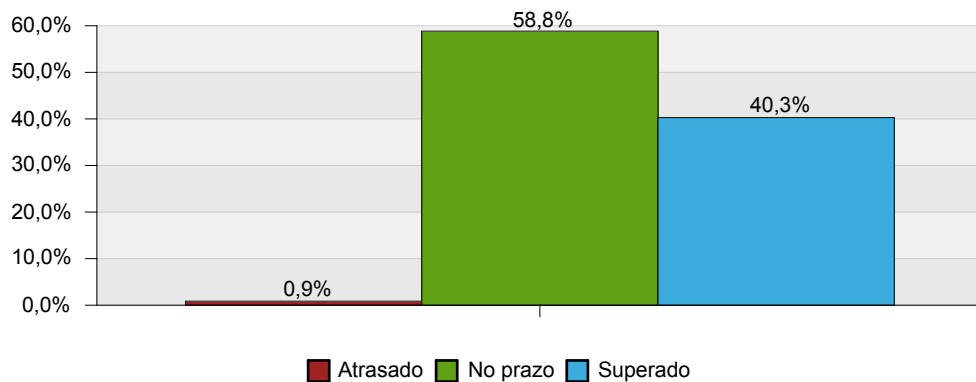
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
10 910 209	5 258 270	5 651 939	9 375 107	1 500 003	7 875 104	16,0%	28,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
54,8	9,8	2,2	57,0	0,1	5,7	88,7	1,4	2,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	87 673	87 673	100,0%	94 673	10 481	11,1%	0	0	0,0%	460	225	48,9%
Educação Empreendedora	413 680	206 840	50,0%	1 113 680	81 756	7,3%	0	0	0,0%	8 100	0	0,0%
Negócio a Negócio	1 173 940	391 313	33,3%	1 423 951	131 871	9,3%	63 225	0	0,0%	4 000	1	0,0%
Programa Sebrae Mais	484 395	484 395	100,0%	2 005 750	211 111	10,5%	0	0	0,0%	705	28	4,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	3 840 789	1 658 300	43,2%	3 983 692	148 052	3,7%	0	0	0,0%	1 538	46	3,0%
<b>Total</b>	<b>6 000 477</b>	<b>2 828 521</b>	<b>47,1%</b>	<b>8 621 746</b>	<b>583 270</b>	<b>6,8%</b>	<b>63 225</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>14 803</b>	<b>300</b>	<b>2,0%</b>



# Sebrae Amapá

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
26 933	2 959	11,0%	30,0%	36,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	8 080	2 959	36,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	808	232	28,7%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	5 010	2 314	46,2%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2 545	458	18,0%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	525	187	35,6%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	13	10	76,9%
Meta 7: Qualidade no atendimento	52%	15,2%	29,2%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	1 142	0,0%
	Número de horas	41 446	42 144	5 106	12,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	796	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	217	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	1 724	0,0%
	Número de Cursos	982	973	96	9,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	206	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1 006	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	6	10	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	14	14	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	123	163	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	781 108	781 598	69 140	8,8%
	Número de Pessoas Informadas	765 393	765 823	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	40	40	5	12,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	5	5	1	20,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	47	77	51	66,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	0	0	9	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2	2	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	174	173	44	25,4%
	Nº de Participantes	665	680	652	95,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	69	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	329	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	30 021	30 351	6 190	20,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2 214	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2 303	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	400	398	86	21,6%
	Nº de Participantes	2 421	2 691	2 132	79,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	230	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 307	0,0%
RODADA	Nº de Rodadas	2	1	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 327	1 575	11	0,7%
	Nº de Seminário	49	23	1	4,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	10	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4 180	0	2 959	65 332	57 895	7 437

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
44 378 481	45 092 525	10 197 054	34 895 471	6 574 549	23,0%	22,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
9 651 362	34 300	9 617 062	0,4%	2 430 736	34 300	2 396 436	1,4%

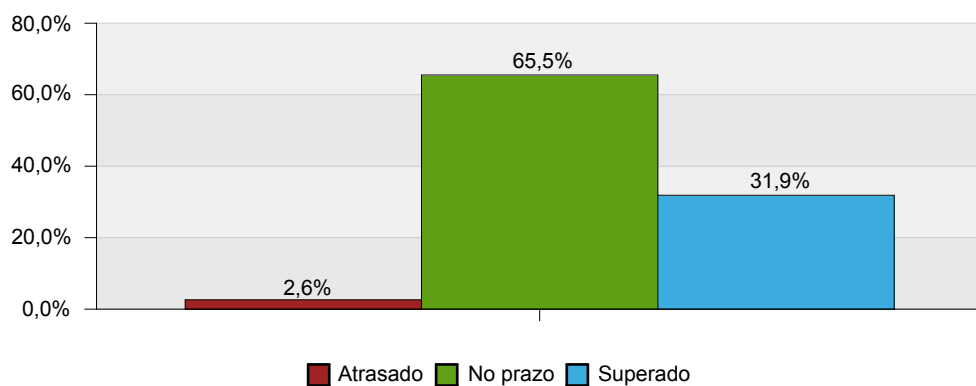
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8 703 817	5 767 571	2 936 246	8 245 908	1 917 608	6 328 300	23,3%	33,2%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
43,9	20,6	3,5	46,6	0,1	0,6	111,2	2,0	10,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	205 748	169 000	82,1%	168 932	164 025	97,1%	100 000	0	0,0%	300	145	48,3%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	777 066	81 723	10,5%	15 000	4 027	26,8%	11 700	0	0,0%
Negócio a Negócio	842 990	280 996	33,3%	1 197 234	38 906	3,2%	0	0	0,0%	3 200	78	2,4%
Programa Sebrae Mais	243 202	243 202	100,0%	445 076	38 963	8,8%	8 095	0	0,0%	375	30	8,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2 421 422	899 332	37,1%	1 798 440	71 771	4,0%	376 331	0	0,0%	500	22	4,4%
<b>Total</b>	<b>3 713 362</b>	<b>1 592 530</b>	<b>42,9%</b>	<b>4 386 748</b>	<b>395 387</b>	<b>9,0%</b>	<b>499 426</b>	<b>4 027</b>	<b>0,8%</b>	<b>16 075</b>	<b>275</b>	<b>1,7%</b>

# Sebrae Bahia

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
622 333	61 542	9,9%	25,5%	38,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	158 700	61 542	38,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	15 870	3 117	19,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	95 000	45 253	47,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	56 500	14 462	25,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	7 200	1 827	25,4%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	145	138	95,2%
Meta 7: Qualidade no atendimento	35%	24,2%	69,3%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	13 566	0,0%
	Número de horas	409 272	297 621	20 963	7,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	14 226	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1 104	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	1	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2 220	0,0%
	Número de Cursos	996	956	108	11,3%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 113	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	1	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	470	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	33	34	1	2,9%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	67	68	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	113	104	50	48,1%
INFORMAÇÃO	Número de informações	517 394	85 052	19 157	22,5%
	Número de Pessoas Informadas	210	302 680	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	95	131	8	6,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	32	38	11	28,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1 485	1 174	54	4,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	628	763	62	8,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	151	159	1	0,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	138	145	3	2,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	1 562	1 614	491	30,4%
	Nº de Participantes	23 787	24 205	9 053	37,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4 182	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 379	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	331 283	220 387	96 017	43,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	56 694	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	15 203	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 550	963	270	28,0%
	Nº de Participantes	10 191	10 672	6 667	62,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 851	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2 975	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	194	173	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	95	85	0	0,0%
	Nº de Rodadas	15	15	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	710	770	2 503	325,1%
	Nº de Seminário	15	15	36	240,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	240	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 515	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
20 500	1	61 542	16 633	0	16 633

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
167 557 349	167 865 622	30 063 706	137 801 916	25 736 152	17,9%	17,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
48 535 820	196 800	48 339 020	0,4%	10 883 800	196 800	10 687 000	1,8%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

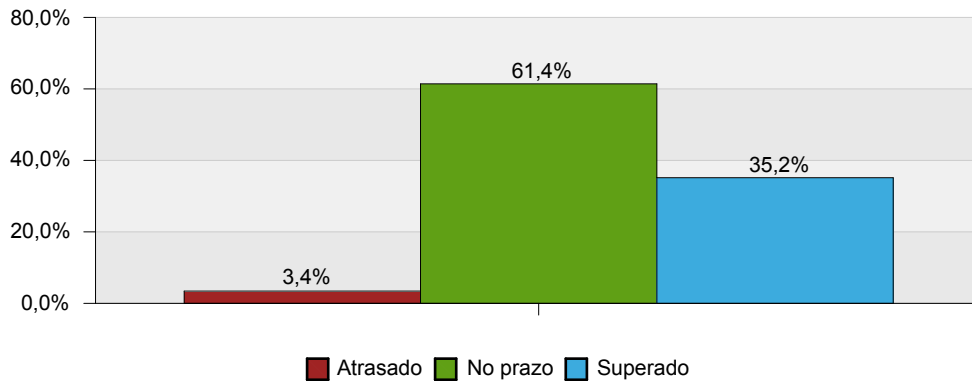
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
31 974 996	16 516 990	15 458 006	27 762 152	2 234 909	25 527 243	8,1%	13,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
36,4	16,3	2,4	43,2	0,1	23,3	49,5	2,6	4,0

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	2 321 538	907 960	39,1%	907 958	224 216	24,7%	0	0	0,0%	2 200	330	15,0%
Educação Empreendedora	892 965	535 779	60,0%	907 870	95 326	10,5%	80 000	0	0,0%	14 600	0	0,0%
Negócio a Negócio	11 683 680	3 894 560	33,3%	9 276 356	1 097 056	11,8%	1	0	0,0%	55 615	15 445	27,8%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	2 332 071	295 581	12,7%	555 851	0	0,0%	1 440	411	28,5%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	7 854 167	4 652 517	59,2%	5 979 563	357 521	6,0%	1 365 339	0	0,0%	4 987	338	6,8%
<b>Total</b>	<b>22 752 350</b>	<b>9 990 816</b>	<b>43,9%</b>	<b>19 403 819</b>	<b>2 069 700</b>	<b>10,7%</b>	<b>2 001 191</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>78 842</b>	<b>16 524</b>	<b>21,0%</b>

## Sebrae Ceará

### 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
334 112	26 953	8,1%	23,9%	33,8%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	80 000	26 953	33,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	8 000	2 340	29,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	39 399	18 257	46,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	37 257	7 548	20,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3 344	1 148	34,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	119	89	74,8%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	24,1%	48,3%

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	9 150	0,0%
	Número de horas	315 274	325 572	54 413	16,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8 070	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	289	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	7 167	0,0%
	Número de Cursos	2 193	2 153	453	21,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 433	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	1 099	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	2 699	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	16	17	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	190	150	10	6,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	685	705	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	900 907	908 587	734 420	80,8%
	Número de Pessoas Informadas	751 000	751 000	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	121	124	26	21,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	137	124	3	2,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	655	687	64	9,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	1 016	846	16	1,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	389	417	26	6,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	936	774	12	1,6%
OFICINA	Nº de Oficinas	1 078	1 201	298	24,8%
	Nº de Participantes	15 201	16 919	3 918	23,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	730	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	15	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 678	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	218 529	212 309	47 348	22,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	22 939	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	8 422	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 909	1 829	423	23,1%
	Nº de Participantes	29 291	28 073	6 376	22,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 184	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3 314	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	244	259	4	1,5%
	Nº de Potenciais Empresários	60	60	0	0,0%
	Nº de Rodadas	19	19	2	10,5%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 561	2 178	268	12,3%
	Nº de Seminário	47	71	11	15,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	53	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	189	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
14 283	1114	26 953	726 933	715 784	11 149

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
135 297 760	143 148 383	27 227 271	115 921 112	23 652 181	20,1%	19,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
32 221 058	365 000	31 856 058	1,1%	7 564 336	365 000	7 199 336	4,8%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

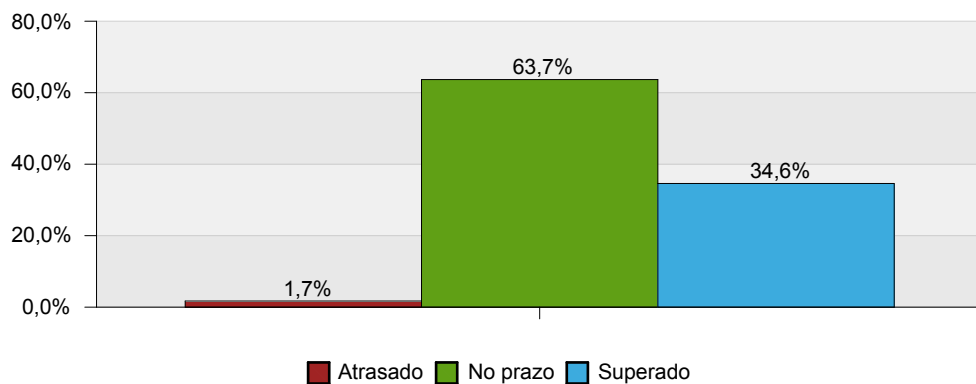
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
36 234 282	18 967 435	17 266 847	35 342 326	5 184 359	30 157 967	14,7%	27,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
59,8	42,9	2,4	33,6	0,1	59,0	57,5	7,4	3,6



## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1 391 694	765 043	55,0%	1 376 694	206 933	15,0%	0	0	0,0%	2 000	340	17,0%
Educação Empreendedora	224 778	224 778	100,0%	1 028 488	65 749	6,4%	0	0	0,0%	12 850	1 099	8,6%
Negócio a Negócio	8 197 800	2 732 600	33,3%	9 088 440	427 235	4,7%	0	0	0,0%	33 000	5 395	16,3%
Programa Sebrae Mais	1 126 677	1 126 677	100,0%	2 199 282	242 346	11,0%	773 200	0	0,0%	1 920	105	5,5%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	14 122 731	7 398 923	52,4%	15 389 855	3 177 548	20,6%	2 846 224	108	0,0%	3 505	1 355	38,7%
<b>Total</b>	<b>25 063 680</b>	<b>12 248 021</b>	<b>48,9%</b>	<b>29 082 759</b>	<b>4 119 811</b>	<b>14,2%</b>	<b>3 619 424</b>	<b>108</b>	<b>0,0%</b>	<b>53 275</b>	<b>8 294</b>	<b>15,6%</b>

# Sebrae Distrito Federal

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
187 583	23 366	12,5%	25,0%	49,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	46 834	23 366	49,9%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6 421	272	4,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	23 362	15 510	66,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	19 094	6 952	36,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	4 378	904	20,6%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	1	1	100,0%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	42,6%	85,3%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	9 716	0,0%
	Número de horas	137 340	141 350	17 356	12,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9 601	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	604	0,0%
	Número de Cursos	306	350	35	10,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	292	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	166	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	7	1	14,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	109	105	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	129	184	21	11,4%
INFORMAÇÃO	Número de informações	55 514	55 514	10 402	18,7%
	Número de Pessoas Informadas	10 000	10 000	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	45	46	2	4,3%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	12	12	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	358	378	25	6,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	81	81	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	3	13	5	38,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	80	80	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	455	505	173	34,3%
	Nº de Participantes	5 338	5 598	3 597	64,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	808	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 330	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	131 890	132 222	65 896	49,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	22 192	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	20 321	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	275	315	159	50,5%
	Nº de Participantes	3 980	6 326	5 273	83,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	896	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2 655	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	293	379	75	19,8%
	Nº de Potenciais Empresários	2	2	0	0,0%
	Nº de Rodadas	17	17	2	11,8%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	500	1 320	832	63,0%
	Nº de Seminário	12	20	8	40,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	126	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	625	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
22 897	0	23 366	6 703	0	6 703

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
82 384 953	89 020 213	20 647 304	68 372 909	8 354 596	25,1%	23,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
18 526 960	0	18 526 960	0,0%	4 570 096	0	4 570 096	0,0%

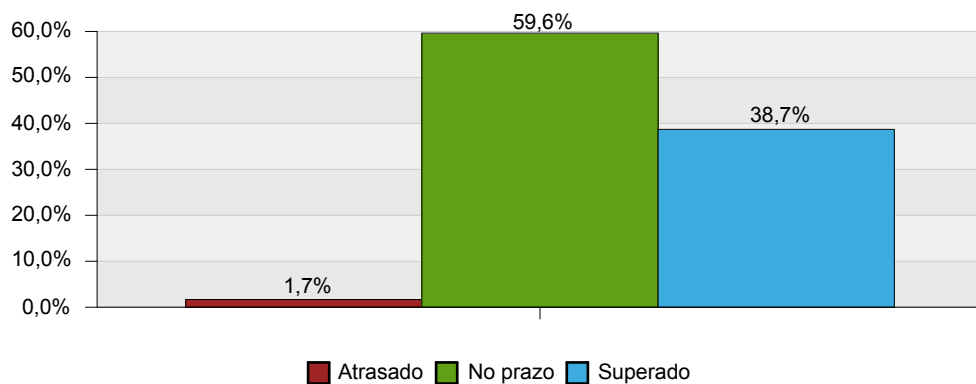
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
24 371 090	13 866 998	10 504 092	24 371 090	5 402 207	18 968 883	22,2%	39,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
46,6	11,6	3,6	46,4	0,4	9,0	38,8	8,6	3,1

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	2 057 934	2 057 934	100,0%	2 057 934	228 924	11,1%	0	0	0,0%	4 200	1	0,0%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	533 683	46 725	8,8%	0	0	0,0%	8 875	0	0,0%
Negócio a Negócio	5 308 555	1 769 518	33,3%	5 308 555	1 284 082	24,2%	0	0	0,0%	20 360	9 909	48,7%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	360 490	0	0,0%	15 420	0	0,0%	-	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	446 543	446 543	100,0%	1 172 763	152 814	13,0%	4 000	0	0,0%	1 009	209	20,7%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	7 340 635	3 634 429	49,5%	7 340 635	828 474	11,3%	0	0	0,0%	2 000	278	13,9%
<b>Total</b>	<b>15 153 667</b>	<b>7 908 424</b>	<b>52,2%</b>	<b>16 774 060</b>	<b>2 541 019</b>	<b>15,1%</b>	<b>19 420</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>36 444</b>	<b>10 397</b>	<b>28,5%</b>

# Sebrae Espírito Santo

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
224 462	26 234	11,7%	22,4%	52,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	50 075	26 234	52,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5 508	1 703	30,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	26 891	16 978	63,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	19 310	8 060	41,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3 874	1 196	30,9%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	31	34	109,7%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	40,1%	80,3%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	10 063	0,0%
	Número de horas	228 736	232 036	19 914	8,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9 746	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	214	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	183	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	9 551	0,0%
	Número de Cursos	392	411	424	103,2%
	Número de Cursos à Distância	0	0	13	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	852	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	7 141	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	840	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	9	11	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	217	231	81	35,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	200	205	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	50 835	50 834	121 459	238,9%
	Número de Pessoas Informadas	76 615	76 615	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	92	98	7	7,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	32	32	1	3,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1 054	1 054	76	7,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	758	758	17	2,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	56	56	10	17,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	0	9	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	660	662	281	42,4%
	Nº de Participantes	8 798	8 813	5 564	63,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2 362	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	865	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	90 307	90 307	39 535	43,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	23 374	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	6 148	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	749	752	199	26,5%
	Nº de Participantes	38 104	38 169	4 508	11,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	605	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3 257	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	730	740	0	0,0%
	Nº de Rodadas	10	11	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2 903	3 033	1 032	34,0%
	Nº de Seminário	42	47	15	31,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	562	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	275	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
10 358	7141	26 234	118 929	110 033	8 896

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
111 800 748	111 080 345	20 639 385	90 440 960	2 356 003	18,5%	18,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
55 783 056	1 446 968	54 336 088	2,6%	15 935 371	1 446 968	14 488 403	9,1%

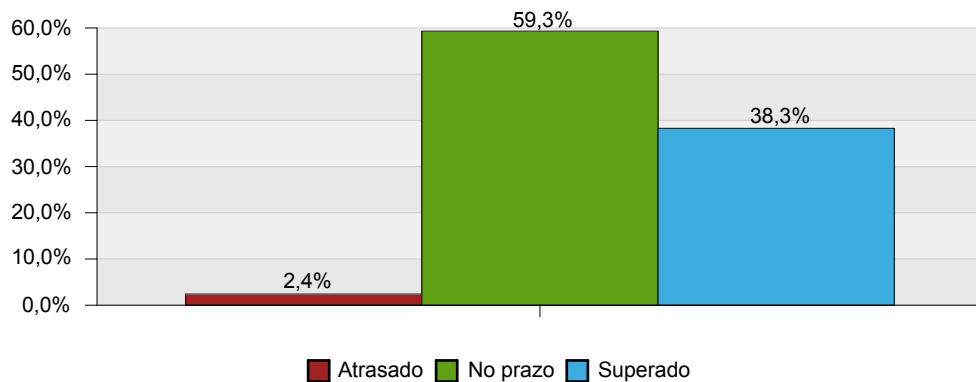
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
27 681 687	14 162 557	13 519 130	27 444 765	5 198 643	22 246 122	18,9%	36,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
53,4	38,2	3,6	39,4	0,4	30,0	72,8	13,5	2,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	300 227	271 530	90,4%	271 520	47 550	17,5%	1 900	0	0,0%	640	267	41,7%
Educação Empreendedora	1 612 150	538 975	33,4%	1 610 916	214 239	13,3%	110 272	0	0,0%	55 000	7 141	13,0%
Negócio a Negócio	5 150 000	1 716 666	33,3%	5 144 972	1 165 633	22,7%	1 251 603	0	0,0%	19 000	9 388	49,4%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	107 115	107 115	100,0%	543 073	56 858	10,5%	556 490	9 262	1,7%	-	57	0,0%
Programa Sebrae Mais	778 211	778 211	100,0%	1 555 630	191 592	12,3%	1 031 653	0	0,0%	710	166	23,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	16 263 209	7 737 913	47,6%	15 458 231	3 001 037	19,4%	2 488 587	0	0,0%	4 695	1 067	22,7%
<b>Total</b>	<b>24 210 912</b>	<b>11 150 410</b>	<b>46,1%</b>	<b>24 584 341</b>	<b>4 676 909</b>	<b>19,0%</b>	<b>5 440 505</b>	<b>9 262</b>	<b>0,2%</b>	<b>80 045</b>	<b>18 086</b>	<b>22,6%</b>

# Sebrae Góias

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
348 312	28 202	8,1%	21,0%	38,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	73 146	28 202	38,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7 315	1 655	22,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	42 480	19 592	46,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	30 835	7 176	23,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	5 433	1 434	26,4%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	125	121	96,8%
Meta 7: Qualidade no atendimento	51%	42,3%	82,9%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	18 051	0,0%
	Número de horas	188 382	200 549	48 147	24,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	14 229	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2 228	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	4 770	0,0%
	Número de Cursos	1 266	1 274	239	18,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 474	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2 023	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	8	8	2	25,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	333	345	58	16,8%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	104	104	12	11,5%
INFORMAÇÃO	Número de informações	117 584	102 700	91 826	89,4%
	Número de Pessoas Informadas	132 429	132 329	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	94	94	17	18,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	57	47	1	2,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	524	527	121	23,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	392	342	14	4,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	443	443	116	26,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	461	161	2	1,2%
OFICINA	Nº de Oficinas	996	1 003	229	22,8%
	Nº de Participantes	6 544	6 889	4 236	61,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	684	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 402	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	199 864	175 914	59 096	33,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	23 470	0,0%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	14 235	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 409	1 411	279	19,8%
	Nº de Participantes	14 840	14 914	6 177	41,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 319	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3 563	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	53	53	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	12	12	0	0,0%
	Nº de Rodadas	9	9	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2 252	2 252	677	30,1%
	Nº de Seminário	26	26	9	34,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	124	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	233	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
20 771	0	28 202	85 093	61 867	23 226

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
132 505 123	133 826 239	24 720 831	109 105 408	18 648 104	18,7%	18,5%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
81 001 074	918 195	80 082 879	1,1%	21 221 537	918 195	20 303 342	4,3%

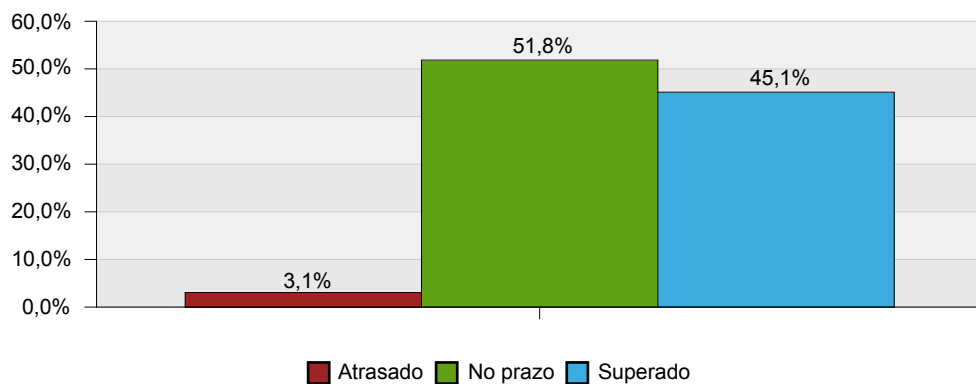
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
33 604 265	16 786 896	16 817 369	33 426 057	4 953 511	28 472 546	14,8%	29,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
47,2	22,6	0,8	49,6	0,1	6,9	79,9	7,3	3,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1 481 498	1 065 300	71,9%	1 065 300	166 313	15,6%	0	0	0,0%	2 000	594	29,7%
Educação Empreendedora	236 876	236 876	100,0%	2 997 387	101 473	3,4%	0	0	0,0%	43 500	0	0,0%
Negócio a Negócio	8 028 551	2 676 183	33,3%	7 477 403	1 451 672	19,4%	0	0	0,0%	35 967	13 065	36,3%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	406 552	215 819	53,1%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	712 452	712 452	100,0%	1 436 471	222 229	15,5%	411 249	0	0,0%	823	153	18,6%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	12 907 900	6 651 680	51,5%	13 715 559	1 067 345	7,8%	3 280 532	0	0,0%	3 563	595	16,7%
<b>Total</b>	<b>23 773 829</b>	<b>11 558 310</b>	<b>48,6%</b>	<b>26 692 119</b>	<b>3 009 033</b>	<b>11,3%</b>	<b>3 691 781</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>85 853</b>	<b>14 407</b>	<b>16,8%</b>

# Sebrae Maranhão

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
161 342	10 315	6,4%	22,0%	29,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	35 495	10 315	29,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3 750	686	18,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	17 557	5 506	31,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	16 737	4 407	26,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1 201	402	33,5%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	90	77	85,6%
Meta 7: Qualidade no atendimento	55%	29,0%	52,7%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	4 293	0,0%
	Número de horas	152 627	114 981	20 140	17,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3 715	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	114	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2 708	0,0%
	Número de Cursos	1 000	980	130	13,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	589	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 464	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	11	5	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	93	87	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	135	65	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	139 884	140 014	3 073	2,2%
	Número de Pessoas Informadas	10 525	10 495	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	34	36	2	5,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	38	39	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	398	364	20	5,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	809	854	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	0	1	6	600,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	122	122	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	285	290	59	20,3%
	Nº de Participantes	7 250	7 216	1 133	15,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	167	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	678	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	73 919	67 966	13 312	19,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8 832	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	1 284	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	380	363	93	25,6%
	Nº de Participantes	8 255	8 213	1 804	22,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	451	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	936	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	112	116	0	0,0%
	Nº de Rodadas	8	10	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 653	1 293	23	1,8%
	Nº de Seminário	109	106	1	0,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	9	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	14	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
3 919	0	10 315	2 477	0	2 477

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
110 267 958	102 086 440	16 691 942	85 394 498	6 161 081	15,1%	16,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
19 628 686	0	19 628 686	0,0%	4 466 927	0	4 466 927	0,0%

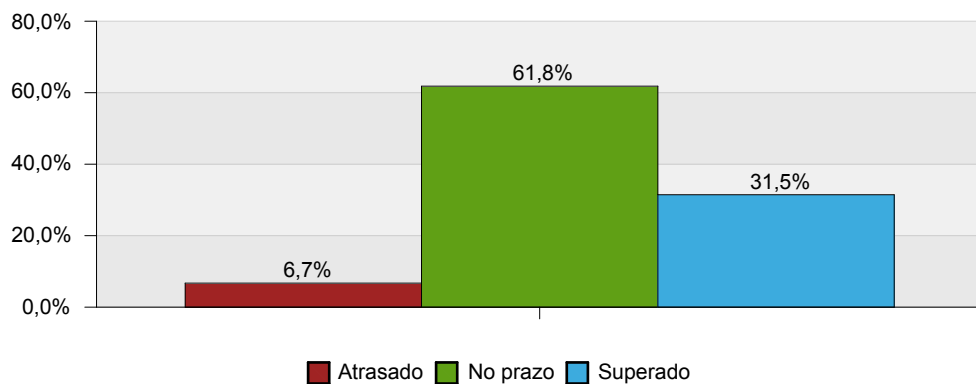
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14 070 354	7 061 462	7 008 892	13 872 992	1 627 171	12 245 821	11,7%	23,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
35,7	15,1	3,9	40,8	0,2	1,1	46,1	3,3	3,9

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	643 003	595 863	92,7%	595 863	62 654	10,5%	0	0	0,0%	785	225	28,7%
Negócio a Negócio	4 366 018	1 455 339	33,3%	4 017 452	453 734	11,3%	0	0	0,0%	16 934	2 977	17,6%
Programa Sebrae Mais	671 205	671 205	100,0%	1 179 248	41 743	3,5%	120 208	0	0,0%	990	38	3,8%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2 083 796	1 084 277	52,0%	1 986 986	132 492	6,7%	26 761	0	0,0%	1 200	125	10,4%
<b>Total</b>	<b>7 764 022</b>	<b>3 806 684</b>	<b>49,0%</b>	<b>7 779 549</b>	<b>690 623</b>	<b>8,9%</b>	<b>146 969</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>19 909</b>	<b>3 365</b>	<b>16,9%</b>

# Sebrae Minas Gerais

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
1 101 030	73 696	6,7%	23,6%	28,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	259 953	73 696	28,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	25 995	5 397	20,8%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	125 354	35 894	28,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	117 338	32 550	27,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	17 261	5 252	30,4%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	301	284	94,4%
Meta 7: Qualidade no atendimento	40%	2,7%	6,8%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	7 937	0,0%
	Número de horas	469 281	478 032	50 120	10,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4 023	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	428	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	8 367	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	417	0,0%
	Número de Cursos	2 644	1 210	26	2,1%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	240	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	8 426	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	6	5	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	148	2 969	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	13	10	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	4 718 048	2 586 712	4 688 556	181,3%
	Número de Pessoas Informadas	927	382 607	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	234	270	17	6,3%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	8	9	9	100,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1 002	1 729	90	5,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	105	84	58	69,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	269	527	86	16,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	22	49	78	159,2%
OFICINA	Nº de Oficinas	633	1 435	124	8,6%
	Nº de Participantes	4 570	12 117	1 545	12,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	455	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	451	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	710 663	319 071	165 337	51,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	66 939	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	42 553	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	918	1 422	158	11,1%
	Nº de Participantes	31 506	42 340	8 555	20,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3 084	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2 703	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	577	1 410	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	142	56	0	0,0%
	Nº de Rodadas	9	11	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5 265	21 866	3 055	14,0%
	Nº de Seminário	1 297	426	52	12,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 659	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	832	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
54 741	0	73 696	4 686 222	4 676 885	9 337

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
277 150 619	295 468 200	62 003 644	233 464 556	28 880 812	22,4%	21,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
244 077 870	4 489 100	239 588 770	1,8%	35 839 917	4 489 100	31 350 817	12,5%

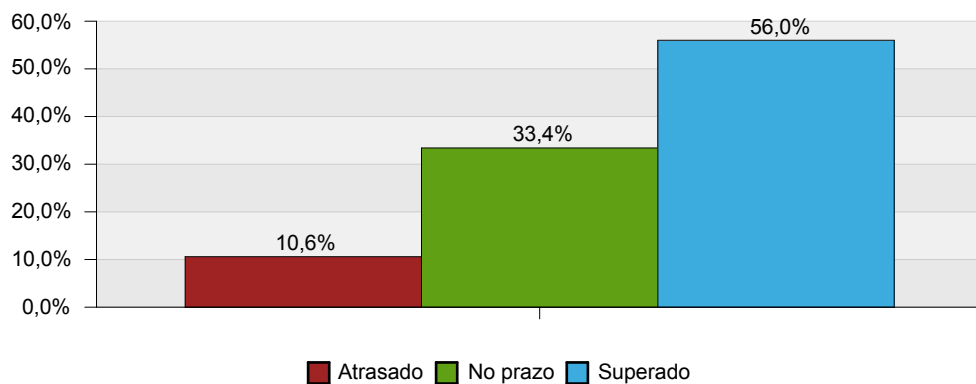
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
64 163 703	35 221 076	28 942 627	52 279 484	4 521 539	47 757 945	8,6%	12,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
53,4	41,3	3,6	42,8	0,1	60,7	85,8	7,8	4,5

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	1 900	0	0,0%
Educação Empreendedora	1 959 156	1 959 156	100,0%	4 974 456	717 931	14,4%	59 590	0	0,0%	175 765	0	0,0%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	1 070 611	287 049	26,8%	722 120	87 044	12,1%	329 688	0	0,0%	-	14	0,0%
Programa Sebrae Mais	786 935	786 935	100,0%	1 503 556	85 247	5,7%	2 115 877	23 949	1,1%	1 144	48	4,2%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	43 639 615	22 227 615	50,9%	43 933 216	3 732 725	8,5%	8 565 431	0	0,0%	13 500	267	2,0%
<b>Total</b>	<b>47 456 317</b>	<b>25 260 755</b>	<b>53,2%</b>	<b>51 133 348</b>	<b>4 622 946</b>	<b>9,0%</b>	<b>11 070 586</b>	<b>23 949</b>	<b>0,2%</b>	<b>192 309</b>	<b>329</b>	<b>0,2%</b>



# Sebrae Mato Grosso do Sul

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
134 735	9 068	6,7%	23,6%	28,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	31 724	9 068	28,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3 172	938	29,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	16 564	5 007	30,2%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	13 336	3 294	24,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1 824	767	42,1%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	42	41	97,6%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	9,6%	19,3%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	3 724	0,0%
	Número de horas	121 233	130 432	13 078	10,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2 455	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	329	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	668	0,0%
	Número de Cursos	397	610	36	5,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	257	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	263	0,0%
FEIRAS	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	71	72	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	315 429	281 884	93 753	33,3%
	Número de Pessoas Informadas	267 411	266 501	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	30	33	7	21,2%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	6	13	6	46,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	496	464	62	13,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	80	135	54	40,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	82	65	15	23,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	10	80	19	23,8%
OFICINA	Nº de Oficinas	352	359	85	23,7%
	Nº de Participantes	6 280	6 096	1 218	20,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	363	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	392	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	100 095	96 309	18 897	19,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6 440	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 245	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 084	933	202	21,7%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Participantes	18 162	17 537	7 283	41,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	950	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2 710	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	460	420	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	5	5	0	0,0%
	Nº de Rodadas	17	20	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	676	676	38	5,6%
	Nº de Seminário	24	24	1	4,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	27	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	10	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4 479	0	9 068	72 369	51 890	20 479

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
78 388 753	86 734 131	18 572 808	68 161 323	10 788 094	23,7%	21,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
23 392 891	21 910	23 370 981	0,1%	4 744 016	21 910	4 722 106	0,5%

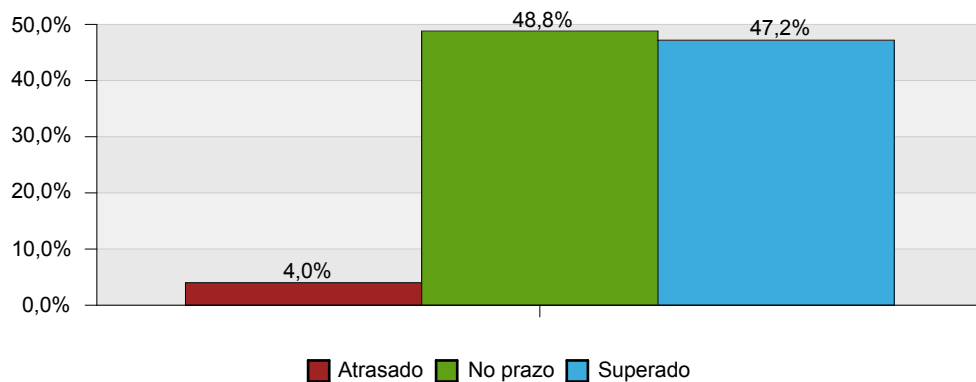
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18 973 021	11 755 693	7 217 328	18 586 021	1 953 542	16 632 479	10,5%	16,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
45,5	17,9	2,2	47,9	0,3	60,3	64,7	4,0	3,8

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	489 427	442 680	90,4%	390 933	129 727	33,2%	0	0	0,0%	1 050	688	65,5%
Educação Empreendedora	136 562	136 562	100,0%	274 310	35 901	13,1%	0	0	0,0%	4 240	0	0,0%
Negócio a Negócio	4 141 081	1 380 360	33,3%	4 115 881	230 509	5,6%	0	0	0,0%	14 177	664	4,7%
Programa Sebrae Mais	356 642	356 642	100,0%	1 199 856	106 788	8,9%	133 349	0	0,0%	526	162	30,8%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	4 280 046	2 055 121	48,0%	4 678 118	277 381	5,9%	1 115 873	0	0,0%	2 085	501	24,0%
<b>Total</b>	<b>9 403 758</b>	<b>4 371 365</b>	<b>46,5%</b>	<b>10 659 098</b>	<b>780 307</b>	<b>7,3%</b>	<b>1 249 222</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>22 078</b>	<b>2 015</b>	<b>9,1%</b>

# Sebrae Mato Grosso

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
182 189	13 032	7,2%	24,0%	29,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	43 401	13 032	30,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4 340	918	21,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	24 304	8 213	33,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	16 058	3 746	23,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3 038	1 073	35,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	141	141	100,0%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	28,1%	56,2%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	4 082	0,0%
	Número de horas	96 629	102 706	22 896	22,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3 422	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	71	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	3 355	0,0%
	Número de Cursos	907	1 097	162	14,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 383	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	229	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	450	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	19	18	1	5,6%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	329	319	5	1,6%
INFORMAÇÃO	Número de informações	128 743	128 657	35 803	27,8%
	Número de Pessoas Informadas	120	240	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	15	16	4	25,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	60	88	1	1,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	212	211	58	27,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	1 115	1 353	14	1,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2	2	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	312	1 202	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	465	517	144	27,9%
	Nº de Participantes	7 433	7 901	2 346	29,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 028	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	529	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	80 567	82 312	22 782	27,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	11 354	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	5 315	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	776	856	190	22,2%
	Nº de Participantes	15 452	18 555	5 091	27,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 277	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2 952	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	207	117	0	0,0%
	Nº de Rodadas	8	4	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 735	1 570	77	4,9%
	Nº de Seminário	17	17	2	11,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	28	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	34	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
7 464	229	13 032	21 806	0	21 806

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
92 900 728	99 041 067	22 516 583	76 524 484	7 569 428	24,2%	22,7%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
359 971	0	359 971	0,0%	59 541	0	59 541	0,0%

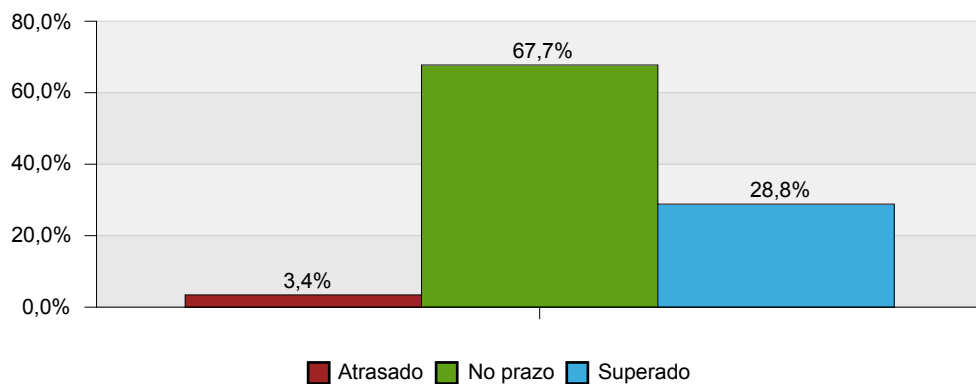
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
29 125 475	17 287 294	11 838 181	28 122 824	4 284 747	23 838 077	15,2%	24,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
43,6	22,0	2,7	48,6	0,4	75,7	75,2	13,6	7,9

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	669 761	584 654	87,3%	669 761	38 513	5,8%	0	0	0,0%	700	306	43,7%
Educação Empreendedora	90 494	90 494	100,0%	663 452	245 284	37,0%	0	0	0,0%	9 350	229	2,4%
Negócio a Negócio	1 765 448	588 482	33,3%	1 647 349	251 332	15,3%	0	0	0,0%	7 600	2 425	31,9%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	195 009	20 009	10,3%	194 940	73 622	37,8%	75 000	1 550	2,1%	-	42	0,0%
Programa Sebrae Mais	852 320	852 320	100,0%	1 684 991	298 212	17,7%	1 201 890	28 079	2,3%	1 020	222	21,8%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	5 162 620	2 353 253	45,6%	5 124 300	553 797	10,8%	1 281 335	917	0,1%	2 125	124	5,8%
<b>Total</b>	<b>8 735 652</b>	<b>4 489 212</b>	<b>51,4%</b>	<b>9 984 792</b>	<b>1 460 759</b>	<b>14,6%</b>	<b>2 558 225</b>	<b>30 546</b>	<b>1,2%</b>	<b>20 795</b>	<b>3 348</b>	<b>16,1%</b>

# Sebrae Pará

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
225 909	19 345	8,6%	22,0%	38,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	49 605	19 345	39,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4 961	2 955	59,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	36 479	15 089	41,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9 667	3 133	32,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3 459	1 123	32,5%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	52	44	84,6%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	19,5%	38,9%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	6 015	0,0%
	Número de horas	142 342	143 455	42 741	29,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4 195	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	405	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	4 965	0,0%
	Número de Cursos	1 569	1 438	328	22,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 201	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2 233	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	9	11	2	18,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	242	245	10	4,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	121	121	16	13,2%
INFORMAÇÃO	Número de informações	105 585	105 499	24 200	22,9%
	Número de Pessoas Informadas	65 272	66 937	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	73	75	5	6,7%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	31	27	1	3,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	425	450	23	5,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	282	269	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	90	82	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	26	23	2	8,7%
OFICINA	Nº de Oficinas	414	464	72	15,5%
	Nº de Participantes	6 665	9 073	1 011	11,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	379	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	351	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	113 390	119 622	30 025	25,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	17 201	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	5 472	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 673	1 654	490	29,6%
	Nº de Participantes	30 514	31 538	9 950	31,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 640	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	6 264	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	84	104	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	13	22	0	0,0%
	Nº de Rodadas	8	9	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2 367	2 436	557	22,9%
	Nº de Seminário	94	95	26	27,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	183	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	266	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
11 838	0	19 345	17 518	0	17 518

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
118 354 897	119 754 913	20 016 444	99 738 469	23 199 682	16,9%	16,7%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
19 091 387	800	19 090 587	0,0%	4 255 844	800	4 255 044	0,0%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

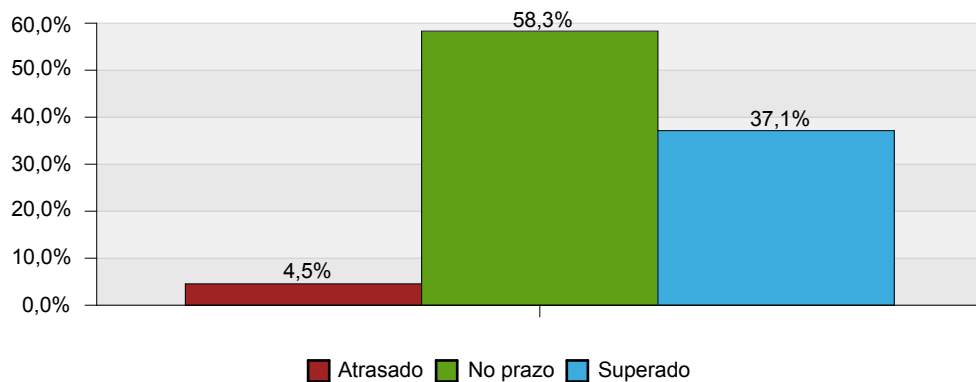
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
26 920 250	13 239 360	13 680 890	26 920 250	2 980 451	23 939 799	11,1%	22,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
58,8	38,9	2,0	42,3	0,0	2,4	84,3	3,7	2,3



## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1 792 382	0	0,0%	0	0	0,0%	1 400	0	0,0%
Educação Empreendedora	396 136	198 068	50,0%	458 136	34 466	7,5%	0	0	0,0%	4 960	0	0,0%
Negócio a Negócio	4 317 064	1 439 021	33,3%	4 282 396	299 580	7,0%	0	0	0,0%	15 700	7 698	49,0%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	1 100 000	0	0,0%	0	0	0,0%	961	0	0,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	17 994 620	8 650 200	48,1%	17 037 220	1 565 533	9,2%	0	0	0,0%	2 560	233	9,1%
<b>Total</b>	<b>22 707 820</b>	<b>10 287 289</b>	<b>45,3%</b>	<b>24 670 134</b>	<b>1 899 580</b>	<b>7,7%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>25 581</b>	<b>7 931</b>	<b>31,0%</b>

# Sebrae Paraíba

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
115 887	9 554	8,2%	25,2%	32,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	29 175	9 554	32,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4 390	985	22,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	18 130	6 223	34,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9 500	2 823	29,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1 800	508	28,2%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	80	90	112,5%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	32,3%	64,6%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	5 762	0,0%
	Número de horas	156 489	154 598	28 672	18,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3 692	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1 168	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2 852	0,0%
	Número de Cursos	1 004	960	150	15,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	701	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1 138	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	16	18	1	5,6%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	47	47	12	25,5%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	505	510	10	2,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	83 354	86 220	111 659	129,5%
	Número de Pessoas Informadas	358 461	361 022	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	86	92	16	17,4%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	48	48	2	4,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1 340	1 388	86	6,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	675	670	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	286	281	106	37,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	281	271	21	7,7%
OFICINA	Nº de Oficinas	525	649	157	24,2%
	Nº de Participantes	8 296	10 156	3 053	30,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	466	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 081	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	49 329	51 999	13 329	25,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	7 126	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	4 774	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 244	983	192	19,5%
	Nº de Participantes	15 646	17 865	5 827	32,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 209	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3 310	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	270	300	0	0,0%
	Nº de Rodadas	10	5	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 810	1 735	45	2,6%
	Nº de Seminário	56	54	1	1,9%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	45	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
9 642	0	9 554	109 919	97 892	12 027

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
77 295 133	79 497 108	16 862 148	62 634 960	10 754 702	21,8%	21,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
37 385 000	0	37 385 000	0,0%	7 605 000	0	7 605 000	0,0%

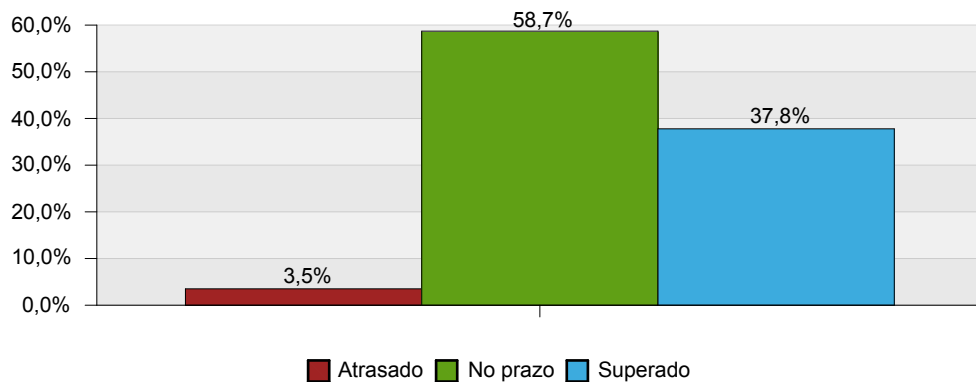
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16 791 441	8 038 953	8 752 488	16 791 441	3 078 796	13 712 645	18,3%	38,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
58,5	26,5	1,3	45,3	0,2	23,2	103,1	4,5	3,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	677 480	474 570	70,0%	689 480	78 316	11,4%	0	0	0,0%	1 200	24	2,0%
Educação Empreendedora	58 773	58 773	100,0%	234 828	400	0,2%	0	0	0,0%	4 120	0	0,0%
Negócio a Negócio	3 769 152	1 256 384	33,3%	3 787 512	316 415	8,4%	0	0	0,0%	14 000	4 315	30,8%
Programa Sebrae Mais	500 489	500 489	100,0%	580 489	45 168	7,8%	153 350	0	0,0%	413	76	18,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	5 789 073	2 938 683	50,8%	6 767 200	583 321	8,6%	1 497 150	0	0,0%	2 300	636	27,7%
<b>Total</b>	<b>10 794 967</b>	<b>5 228 899</b>	<b>48,4%</b>	<b>12 059 509</b>	<b>1 023 621</b>	<b>8,5%</b>	<b>1 650 500</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>22 033</b>	<b>5 051</b>	<b>22,9%</b>

# Sebrae Pernambuco

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
300 945	15 118	5,0%	22,2%	22,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	66 809	15 118	22,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7 349	737	10,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	39 455	10 539	26,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	23 713	3 588	15,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3 641	991	27,2%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	67	59	88,1%
Meta 7: Qualidade no atendimento	61%	22,6%	37,1%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	6 214	0,0%
	Número de horas	324 089	323 829	34 985	10,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4 064	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 032	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	4 134	0,0%
	Número de Cursos	2 122	2 069	258	12,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	882	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	35	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 988	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	74	70	12	17,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	661	601	28	4,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	573	573	24	4,2%
INFORMAÇÃO	Número de informações	1 646 429	1 646 332	87 254	5,3%
	Número de Pessoas Informadas	1 658 915	1 664 815	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	90	94	5	5,3%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	44	43	7	16,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	744	764	26	3,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	438	460	24	5,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	608	628	47	7,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	474	514	54	10,5%
OFICINA	Nº de Oficinas	1 745	1 780	381	21,4%
	Nº de Participantes	26 504	26 819	6 136	22,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 091	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2 507	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	128 076	126 816	19 780	15,6%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	11 996	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3 180	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	3 796	3 788	656	17,3%
	Nº de Participantes	66 600	66 504	12 323	18,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	880	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	222	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	8 281	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	793	788	57	7,2%
	Nº de Potenciais Empresários	187	117	0	0,0%
	Nº de Rodadas	26	24	5	20,8%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5 722	5 867	623	10,6%
	Nº de Seminário	260	266	7	2,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	131	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	118	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
14 688	257	15 118	85 010	65 254	19 756

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
127 021 852	129 136 061	26 502 244	102 633 817	15 965 229	20,9%	20,5%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
49 282 310	0	49 282 310	0,0%	12 970 293	0	12 970 293	0,0%

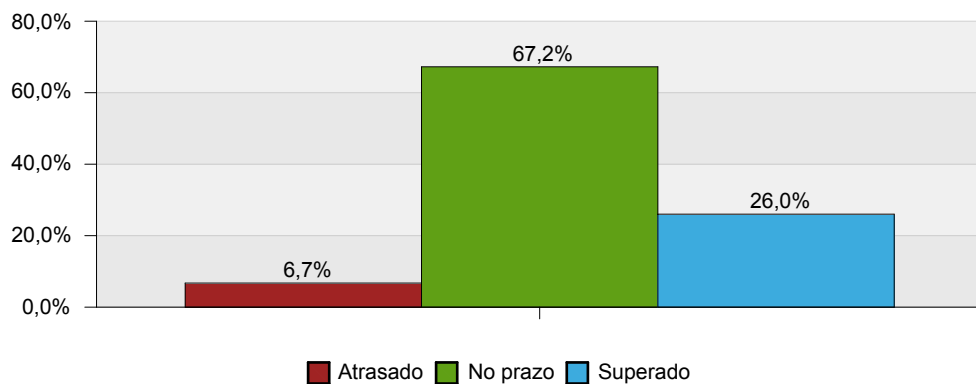
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16 776 597	8 458 920	8 317 677	16 776 597	4 619 363	12 157 234	27,5%	54,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
52,5	37,3	1,8	41,8	0,3	95,2	74,1	5,4	1,9

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1 477 084	1 477 084	100,0%	1 477 016	1 449 512	98,1%	799 090	3 382	0,4%	2 100	135	6,4%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1 015 450	4 997	0,5%	1 997	0	0,0%	2 200	257	11,7%
Negócio a Negócio	4 516 690	1 505 563	33,3%	4 401 319	78 725	1,8%	131 199	43 948	33,5%	21 620	2 514	11,6%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	341 616	113 856	33,3%	335 960	43 048	12,8%	142 724	11 315	7,9%	-	63	0,0%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	2 122 120	357 177	16,8%	1 328 555	69 504	5,2%	1 211	102	8,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	7 686 797	3 843 399	50,0%	9 334 952	1 879 860	20,1%	2 333 900	0	0,0%	2 268	292	12,9%
<b>Total</b>	<b>14 022 187</b>	<b>6 939 902</b>	<b>49,5%</b>	<b>18 686 817</b>	<b>3 813 319</b>	<b>20,4%</b>	<b>4 737 465</b>	<b>128 148</b>	<b>2,7%</b>	<b>29 399</b>	<b>3 363</b>	<b>11,4%</b>

# Sebrae Piauí

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
91 189	7 632	8,4%	25,0%	33,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	23 250	7 632	32,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2 640	652	24,7%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	12 600	4 983	39,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9 700	2 330	24,0%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	950	319	33,6%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	88	85	96,6%
Meta 7: Qualidade no atendimento	56%	47,4%	84,7%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	5 895	0,0%
	Número de horas	124 030	125 478	22 732	18,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4 218	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	637	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	4 260	0,0%
	Número de Cursos	1 584	1 590	225	14,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	511	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	1 384	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 511	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	28	28	8	28,6%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	274	274	12	4,4%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	334	331	1	0,3%
INFORMAÇÃO	Número de informações	29 436	29 436	7 116	24,2%
	Número de Pessoas Informadas	734	734	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	53	54	1	1,9%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	11	13	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	301	313	9	2,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	44	44	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	166	156	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	101	116	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	933	933	287	30,8%
	Nº de Participantes	13 940	13 940	4 057	29,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	550	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 142	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	45 124	45 124	9 501	21,1%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	5 987	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 690	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	710	720	138	19,2%
	Nº de Participantes	11 196	11 746	2 839	24,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	331	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 779	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	40	60	7	11,7%
	Nº de Rodadas	13	16	2	12,5%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	468	548	158	28,8%
	Nº de Seminário	16	17	21	123,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	109	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	38	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
5 656	1384	7 632	6 080	429	5 651

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
66 436 327	70 041 066	13 308 862	56 732 204	8 789 589	20,0%	19,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
34 128 405	62 650	34 065 755	0,2%	8 620 086	62 650	8 557 436	0,7%

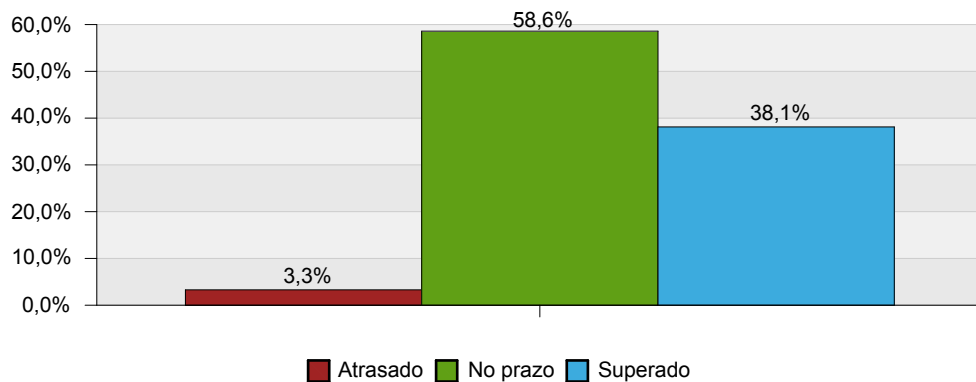
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15 329 809	8 848 614	6 481 195	15 319 084	1 820 224	13 498 860	11,9%	20,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
46,8	19,6	2,8	41,4	0,3	5,8	45,5	2,9	2,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	546 539	428 257	78,4%	428 257	104 182	24,3%	29	0	0,0%	800	228	28,5%
Educação Empreendedora	28 652	28 652	100,0%	753 703	243 153	32,3%	0	0	0,0%	15 000	1 384	9,2%
Negócio a Negócio	2 080 500	693 500	33,3%	2 080 200	168 829	8,1%	0	0	0,0%	7 950	3 409	42,9%
Programa Sebrae Mais	341 265	341 265	100,0%	1 227 617	135 815	11,1%	596 819	0	0,0%	613	135	22,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2 300 318	1 190 530	51,8%	2 750 069	332 974	12,1%	591 139	0	0,0%	1 050	138	13,1%
<b>Total</b>	<b>5 297 274</b>	<b>2 682 204</b>	<b>50,6%</b>	<b>7 239 846</b>	<b>984 953</b>	<b>13,6%</b>	<b>1 187 987</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>25 413</b>	<b>5 294</b>	<b>20,8%</b>

# Sebrae Paraná

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
647 575	48 946	7,6%	21,3%	35,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	138 151	48 946	35,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14 815	1 221	8,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	54 751	33 317	60,9%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	69 400	12 431	17,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	14 000	3 198	22,8%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	155	135	87,1%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	27,2%	54,5%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	15 995	0,0%
	Número de horas	374 140	371 862	45 350	12,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	13 188	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1 245	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	1 479	0,0%
	Número de Cursos	1 081	1 093	80	7,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	744	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	337	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	10	6	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	17	12	7	58,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	12	12	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	409 552	373 958	137 308	36,7%
	Número de Pessoas Informadas	1 000	5 627	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	31	35	11	31,4%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	37	34	9	26,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	310	299	49	16,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	288	294	70	23,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	28	58	22	37,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	320	290	16	5,5%
OFICINA	Nº de Oficinas	1 847	1 948	692	35,5%
	Nº de Participantes	24 671	25 599	10 501	41,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3 293	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2 823	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	381 563	381 124	111 832	29,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	43 248	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	19 086	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 880	1 853	452	24,4%
	Nº de Participantes	32 506	32 628	7 677	23,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2 489	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4 013	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	220	215	54	25,1%
	Nº de Potenciais Empresários	0	5	0	0,0%
	Nº de Rodadas	14	14	4	28,6%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	6 736	6 781	2 194	32,4%
	Nº de Seminário	225	137	11	8,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 272	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	281	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
24 198	0	48 946	83 271	0	83 271

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
196 023 102	211 051 236	44 194 285	166 856 951	17 843 009	22,5%	20,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
4 319 500	0	4 319 500	0,0%	939 500	0	939 500	0,0%

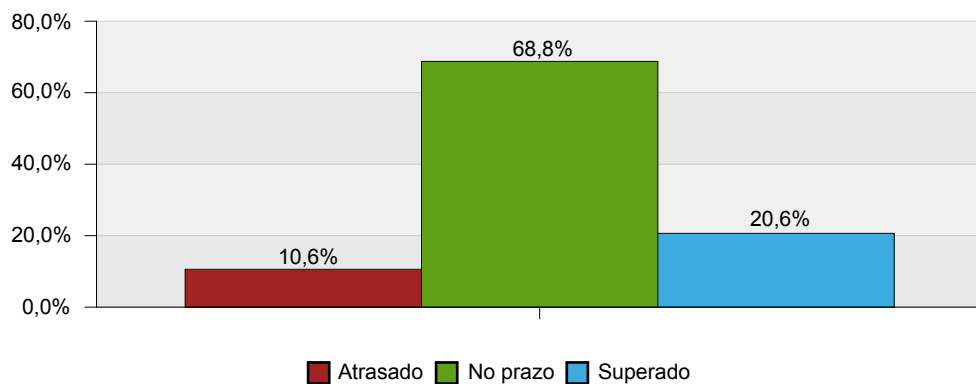
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
54 524 547	28 779 889	25 744 658	53 943 916	11 425 685	42 518 231	21,2%	39,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
60,9	31,2	1,4	34,2	0,5	8,0	25,1	15,4	5,8

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1 335 393	929 410	69,6%	934 977	95 341	10,2%	0	0	0,0%	2 400	526	21,9%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	2 577 179	523 085	20,3%	0	0	0,0%	93 989	0	0,0%
Negócio a Negócio	10 278 604	3 426 201	33,3%	7 093 143	1 554 768	21,9%	784 613	875	0,1%	36 028	12 642	35,1%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	121 608	114 858	94,4%	148 632	39 000	26,2%	-	119	0,0%
Programa Sebrae Mais	1 067 366	1 067 366	100,0%	1 668 027	533 019	32,0%	1 249 068	55 670	4,5%	1 798	1 735	96,5%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	27 430 393	11 985 670	43,7%	32 116 152	5 455 004	17,0%	8 022 315	221 147	2,8%	6 300	153	2,4%
<b>Total</b>	<b>40 111 756</b>	<b>17 408 647</b>	<b>43,4%</b>	<b>44 511 086</b>	<b>8 276 076</b>	<b>18,6%</b>	<b>10 204 628</b>	<b>316 692</b>	<b>3,1%</b>	<b>140 515</b>	<b>15 175</b>	<b>10,8%</b>

# Sebrae Rio de Janeiro

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
940 316	67 032	7,1%	20,8%	34,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	195 898	67 032	34,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	19 590	10 302	52,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	123 096	45 492	37,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	60 061	14 660	24,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	12 741	6 880	54,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	70	66	94,3%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	9,3%	18,5%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	7 763	0,0%
	Número de horas	281 667	252 470	38 057	15,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6 691	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	222	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	3 666	0,0%
	Número de Cursos	1 114	1 056	185	17,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 224	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1 260	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	0	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	698	370	5	1,4%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	15	5	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	96 239	126 077	41 952	33,3%
	Número de Pessoas Informadas	48 999	53 215	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	66	55	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	14	10	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	705	475	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	87	42	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	10	40	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	30	45	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	2 266	2 296	395	17,2%
	Nº de Participantes	29 632	30 196	6 013	19,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2 127	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 221	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	471 437	422 072	136 354	32,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	62 399	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	37 923	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 487	1 819	429	23,6%
	Nº de Participantes	29 095	46 118	11 220	24,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3 752	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5 973	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	1 528	1 448	0	0,0%
	Nº de Rodadas	54	52	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5 333	5 361	1 098	20,5%
	Nº de Seminário	211	167	33	19,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	621	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	323	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
39 939	0	67 032	34 535	212	34 323

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
276 580 445	288 015 265	63 225 434	224 789 831	25 295 101	22,9%	22,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
6 286 198	0	6 286 198	0,0%	1 432 668	0	1 432 668	0,0%

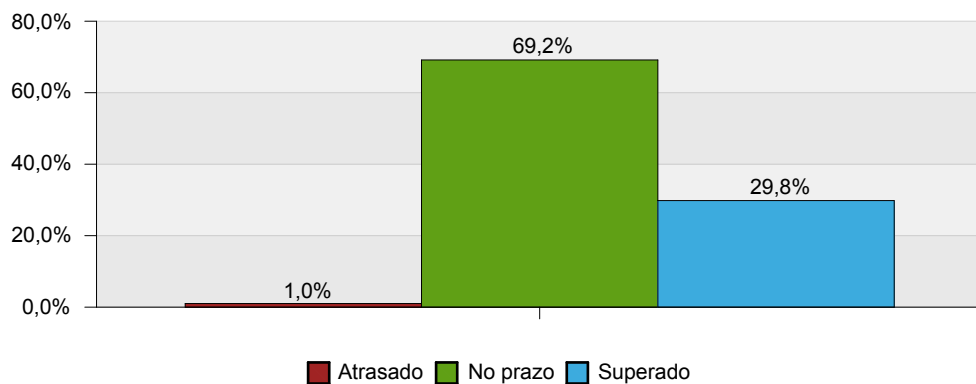
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
50 482 090	31 006 369	19 475 721	47 850 454	18 277 386	29 573 068	38,2%	58,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
70,1	37,3	2,2	43,0	0,2	17,3	66,4	9,1	3,1

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	2 391 747	1 382 897	57,8%	5 753 643	470 774	8,2%	0	0	0,0%	7 000	3 391	48,4%
Educação Empreendedora	319 078	319 078	100,0%	424 407	13 599	3,2%	32 556	711	2,2%	17 000	0	0,0%
Negócio a Negócio	0	0	0,0%	9 005 262	15 425	0,2%	0	0	0,0%	-	2	0,0%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	766 602	243 402	31,8%	718 086	194 473	27,1%	759 241	19 818	2,6%	-	619	0,0%
Programa Sebrae Mais	2 669 919	2 669 919	100,0%	3 717 596	343 094	9,2%	766 316	0	0,0%	4 960	602	12,1%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	13 381 047	7 828 647	58,5%	12 766 570	6 516 683	51,0%	2 416 851	95 242	3,9%	9 484	976	10,3%
<b>Total</b>	<b>19 528 393</b>	<b>12 443 943</b>	<b>63,7%</b>	<b>32 385 565</b>	<b>7 554 047</b>	<b>23,3%</b>	<b>3 974 964</b>	<b>115 771</b>	<b>2,9%</b>	<b>38 444</b>	<b>5 590</b>	<b>14,5%</b>



# Sebrae Rio Grande do Norte

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
129 104	13 695	10,6%	28,0%	37,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	36 149	13 695	37,9%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4 352	1 030	23,7%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	23 069	9 832	42,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	11 482	3 228	28,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1 599	635	39,7%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	57	56	98,2%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50%	20,3%	40,7%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	4 452	0,0%
	Número de horas	193 444	198 300	21 076	10,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3 387	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	303	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	3 227	0,0%
	Número de Cursos	1 073	1 072	183	17,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	608	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	266	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 167	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	10	5	7	140,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	185	191	101	52,9%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	219	219	14	6,4%
INFORMAÇÃO	Número de informações	96 588	96 818	19 913	20,6%
	Número de Pessoas Informadas	87 430	87 423	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	37	41	7	17,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	35	35	7	20,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	283	285	40	14,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	230	314	21	6,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	161	166	5	3,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	45	147	32	21,8%
OFICINA	Nº de Oficinas	605	613	197	32,1%
	Nº de Participantes	9 359	8 753	2 892	33,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	532	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 636	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	65 034	68 168	24 066	35,3%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	11 648	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	7 241	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 736	1 811	488	26,9%
	Nº de Participantes	20 400	21 991	7 491	34,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	691	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5 279	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	95	270	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	15	15	0	0,0%
	Nº de Rodadas	8	8	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 180	815	101	12,4%
	Nº de Seminário	34	32	4	12,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	37	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	60	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
12 477	266	13 695	14 864	5	14 859

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
73 850 114	76 965 409	14 927 090	62 038 319	11 105 412	20,2%	19,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
23 834 540	225 500	23 609 040	0,9%	6 643 111	225 500	6 417 611	3,4%

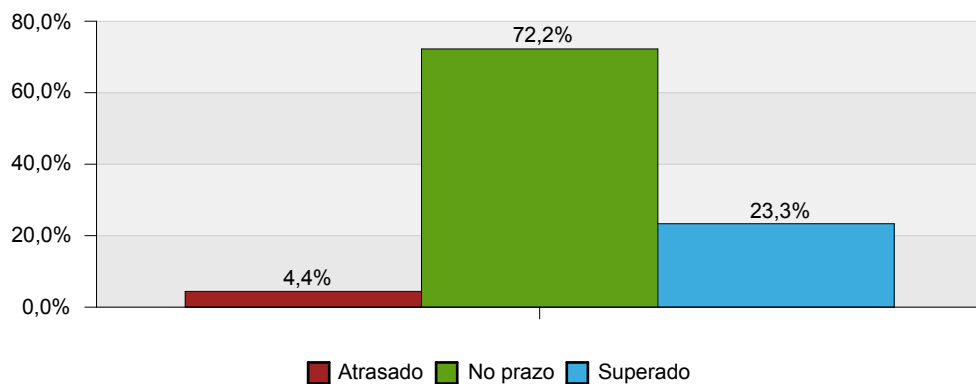
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18 658 202	12 521 225	6 136 977	15 985 728	2 715 526	13 270 202	17,0%	21,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
48,0	34,8	5,2	43,2	0,2	19,2	58,4	7,4	3,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1 808 762	1 018 010	56,3%	1 017 810	218 690	21,5%	0	0	0,0%	1 600	350	21,9%
Educação Empreendedora	471 046	319 015	67,7%	1 084 515	92 116	8,5%	36 006	1 514	4,2%	14 804	266	1,8%
Negócio a Negócio	2 738 280	912 760	33,3%	3 080 280	342 277	11,1%	0	0	0,0%	11 000	3 834	34,9%
Programa Sebrae Mais	634 821	634 821	100,0%	1 784 764	243 374	13,6%	298 826	0	0,0%	6 151	152	2,5%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	4 383 308	3 392 000	77,4%	11 885 853	1 127 548	9,5%	2 302 206	22 339	1,0%	1 850	533	28,8%
<b>Total</b>	<b>10 036 217</b>	<b>6 276 606</b>	<b>62,5%</b>	<b>18 853 222</b>	<b>2 024 005</b>	<b>10,7%</b>	<b>2 637 038</b>	<b>23 853</b>	<b>0,9%</b>	<b>35 405</b>	<b>5 135</b>	<b>14,5%</b>

# Sebrae Rondônia

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
72 684	4 825	6,6%	23,2%	28,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	16 832	4 825	28,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1 684	675	40,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	7 977	4 121	51,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	7 801	540	6,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1 054	164	15,6%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	20	17	85,0%
Meta 7: Qualidade no atendimento	50,0%	7,0%	14,0%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	55	0,0%
	Número de horas	39 011	36 951	195	0,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	42	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	552	0,0%
	Número de Cursos	372	541	26	4,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	152	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	20	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	214	0,0%
FEIRAS	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	25	25	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	72 000	72 155	9 589	13,3%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	47	43	6	14,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	3	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	675	545	67	12,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	35	35	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	30	30	4	13,3%
OFICINA	Nº de Oficinas	182	248	32	12,9%
	Nº de Participantes	2 217	2 577	586	22,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	246	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	108	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	37 445	36 690	8 211	22,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4 597	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	950	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	284	248	41	16,5%
	Nº de Participantes	3 591	2 576	1 546	60,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Número de Pequenos Negócios	0	0	197	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	500	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	726	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 348	1 258	0	0,0%
	Nº de Seminário	25	24	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
1 750	520	4 825	3 252	0	3 252

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
45 239 586	46 011 166	7 539 821	38 471 345	4 277 268	16,7%	16,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
8 864 136	0	8 864 136	0,0%	1 953 025	0	1 953 025	0,0%

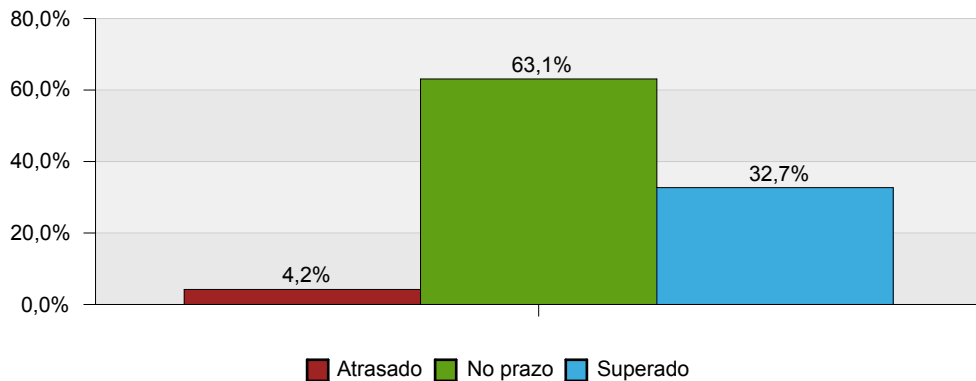
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
7 856 602	3 746 366	4 110 236	5 138 991	939 439	4 199 552	18,3%	25,1%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
27,6	24,8	4,7	38,1	0,0	0,0	61,0	1,8	3,8

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1 024 790	1 024 790	100,0%	1 024 188	339 420	33,1%	133 144	7 159	5,4%	1 050	1	0,1%
Educação Empreendedora	628 042	353 167	56,2%	676 046	22 662	3,4%	37 088	22 138	59,7%	9 230	0	0,0%
Negócio a Negócio	2 077 750	692 583	33,3%	1 738 620	0	0,0%	0	0	0,0%	7 750	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	247	0	0,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	1 946 520	0	0,0%	1 871 141	10 905	0,6%	324 120	0	0,0%	-	14	0,0%
Territórios da Cidadania	0	0	0,0%	76 000	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>5 677 102</b>	<b>2 070 540</b>	<b>36,5%</b>	<b>5 385 995</b>	<b>372 987</b>	<b>6,9%</b>	<b>494 352</b>	<b>29 297</b>	<b>5,9%</b>	<b>18 277</b>	<b>15</b>	<b>0,1%</b>

# Sebrae Roraima

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
19 484	2 567	13,2%	34,5%	38,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	6 724	2 567	38,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	810	85	10,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	4 106	1 973	48,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2 378	557	23,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	240	37	15,4%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	12	8	66,7%
Meta 7: Qualidade no atendimento	51%	16,9%	33,1%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	1 422	0,0%
	Número de horas	75 423	76 443	8 272	10,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	710	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	34	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	202	0,0%
	Número de Cursos	157	158	15	9,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	80	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	67	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	46	46	40	87,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	0	0	9	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	32 450	32 450	10 966	33,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	24	24	3	12,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	9	9	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	133	143	15	10,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	56	56	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	3	3	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	142	155	13	8,4%
	Nº de Participantes	1 880	2 065	205	9,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	112	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	34	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	23 458	23 458	4 019	17,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2 145	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	920	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	198	185	15	8,1%
	Nº de Participantes	3 075	2 910	321	11,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Número de Pequenos Negócios	0	0	8	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	174	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	230	230	74	32,2%
	Nº de Seminário	6	6	1	16,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	7	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	64	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
1 082	0	2 567	5 828	0	5 828

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
48 973 995	50 597 094	7 955 486	42 641 608	1 580 436	16,2%	15,7%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3 946 150	0	3 946 150	0,0%	973 379	0	973 379	0,0%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

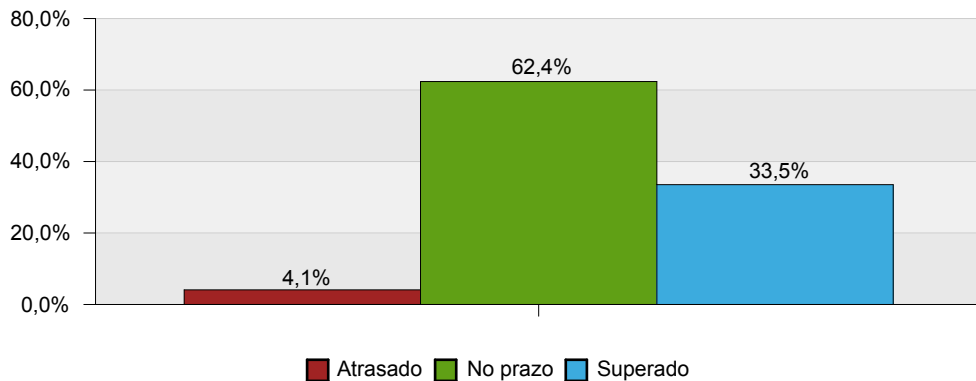
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
6 306 659	3 449 835	2 856 824	6 306 659	885 351	5 421 308	14,0%	25,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
72,0	28,4	4,6	35,1	0,1	0,0	68,1	1,8	1,6

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	518 096	518 096	100,0%	517 991	6 634	1,3%	60 000	0	0,0%	350	0	0,0%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	110 529	6 097	5,5%	56 686	0	0,0%	-	0	0,0%
Negócio a Negócio	432 540	144 180	33,3%	432 540	93 812	21,7%	0	0	0,0%	1 650	639	38,7%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	544 510	2 326	0,4%	0	0	0,0%	495	7	1,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2 280 580	1 140 290	50,0%	2 499 077	234 363	9,4%	607 637	0	0,0%	468	52	11,1%
<b>Total</b>	<b>3 231 216</b>	<b>1 802 566</b>	<b>55,8%</b>	<b>4 104 648</b>	<b>343 232</b>	<b>8,4%</b>	<b>724 323</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>2 963</b>	<b>698</b>	<b>23,6%</b>

# Sebrae Rio Grande do Sul

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
705 066	75 090	10,7%	25,5%	41,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	180 000	75 090	41,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	18 000	4 917	27,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	85 500	49 178	57,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	81 000	22 256	27,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	13 500	3 656	27,1%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	215	177	82,3%
Meta 7: Qualidade no atendimento	55%	38,1%	69,3%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	20 357	0,0%
	Número de horas	393 692	404 888	53 873	13,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	18 155	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	478	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2 892	0,0%
	Número de Cursos	1 118	1 511	251	16,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 775	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	258	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	658	659	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	300	305	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	1 196 587	777 236	188 815	24,3%
	Número de Pessoas Informadas	468 912	888 597	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	195	233	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	35	37	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	2 888	3 071	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	534	530	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	50	11	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	10	20	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1 814	2 139	1 335	62,4%
	Nº de Participantes	28 472	29 768	16 393	55,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	14 706	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	620	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	342 494	286 480	164 448	57,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	70 407	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
<b>ORIENTAÇÃO TÉCNICA</b>	Potenciais empresarios	0	0	37 010	0,0%
<b>PALESTRA</b>	Nº de Palestras	1 557	1 599	525	32,8%
	Nº de Participantes	23 411	25 074	6 856	27,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 831	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3 521	0,0%
<b>RODADA</b>	Nº de Pequenos negócios	979	944	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	15	50	0	0,0%
	Nº de Rodadas	41	45	0	0,0%
<b>SEMINÁRIO</b>	Nº de Participantes	1 975	2 341	610	26,1%
	Nº de Seminário	50	62	44	71,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	410	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	93	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
39 097	0	75 090	111 069	0	111 069

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
172 063 038	186 090 534	39 052 901	147 037 633	3 667 399	22,7%	21,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
34 887 778	116 664	34 771 114	0,3%	9 894 672	116 664	9 778 008	1,2%

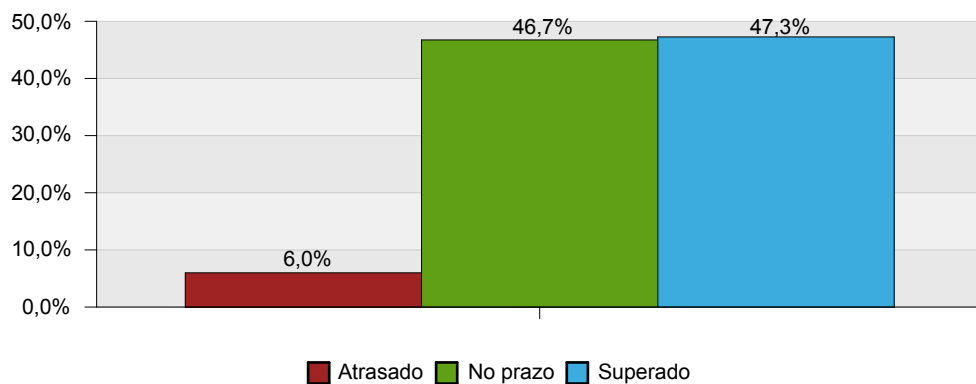
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
46 758 540	23 663 162	23 095 378	42 893 491	5 943 014	36 950 477	13,9%	25,1%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
51,8	27,4	1,8	40,4	0,3	2,8	92,4	5,2	3,1

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1 276 644	1 276 644	100,0%	1 276 646	197 621	15,5%	0	0	0,0%	2 000	877	43,8%
Educação Empreendedora	47 035	47 035	100,0%	517 460	42 483	8,2%	43 332	0	0,0%	24 570	0	0,0%
Negócio a Negócio	12 745 740	4 248 580	33,3%	12 745 740	2 878 259	22,6%	0	0	0,0%	55 000	15 105	27,5%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	147 912	109 945	74,3%	38 635	6 211	16,1%	42 354	8 399	19,8%	-	10	0,0%
Programa Sebrae Mais	1 222 890	1 222 890	100,0%	1 905 610	166 648	8,7%	494 362	0	0,0%	2 640	626	23,7%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	23 113 261	10 021 700	43,4%	25 542 486	2 729 891	10,7%	5 426 528	17 711	0,3%	14 300	3 239	22,7%
<b>Total</b>	<b>38 553 482</b>	<b>16 926 794</b>	<b>43,9%</b>	<b>42 026 577</b>	<b>6 021 114</b>	<b>14,3%</b>	<b>6 006 576</b>	<b>26 111</b>	<b>0,4%</b>	<b>98 510</b>	<b>19 857</b>	<b>20,2%</b>

# Sebrae Santa Catarina

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
401 054	34 665	8,6%	23,0%	37,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	92 415	34 665	37,5%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	9 200	2 097	22,8%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	37 000	15 707	42,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	47 200	16 794	35,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	8 215	2 164	26,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	295	295	100,0%
Meta 7: Qualidade no atendimento	53%	31,7%	59,9%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	11 880	0,0%
	Número de horas	586 610	630 122	31 545	5,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	11 937	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1 790	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	1 676	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2 924	0,0%
	Número de Cursos	1 196	1 245	150	12,0%
	Número de Cursos à Distância	0	0	30	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1 607	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1 542	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	7	9	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	352	459	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	68	68	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	93 384	33 384	9 607	28,8%
	Número de Pessoas Informadas	101 584	41 584	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	289	294	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	31	30	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	2 349	2 317	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	255	205	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	353	333	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	30	20	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	148	196	172	87,8%
	Nº de Participantes	2 086	3 081	3 843	124,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 545	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	740	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	181 299	185 309	59 888	32,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	29 681	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	11 355	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1 640	1 627	332	20,4%
	Nº de Participantes	25 137	26 765	4 996	18,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 847	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 055	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	341	407	234	57,5%
	Nº de Potenciais Empresários	0	20	0	0,0%
	Nº de Rodadas	16	24	9	37,5%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5 293	4 808	0	0,0%
	Nº de Seminário	118	115	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
14 710	0	34 665	7 774	0	7 774

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
180 146 365	207 133 340	40 502 715	166 630 625	11 530 518	22,5%	19,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
14 664 400	0	14 664 400	0,0%	4 931 722	0	4 931 722	0,0%

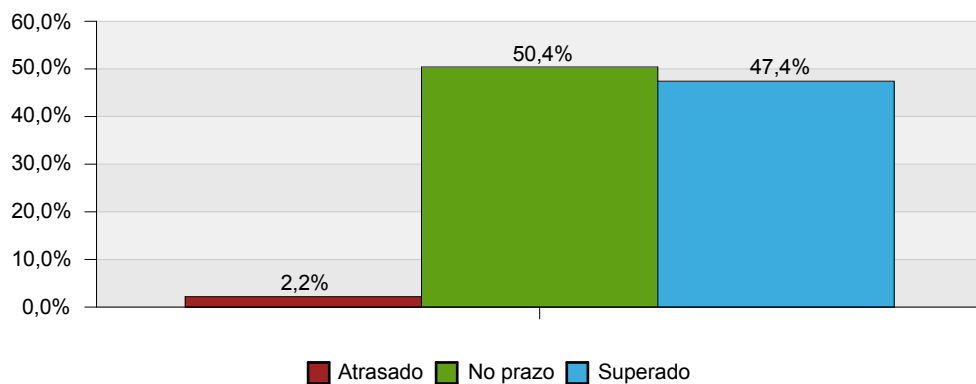
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
43 756 360	19 898 641	23 857 719	40 981 853	12 755 347	28 226 506	31,1%	64,1%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
75,9	54,9	2,3	28,5	0,4	0,6	41,6	26,0	4,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	479 285	479 285	100,0%	548 791	186 373	34,0%	3	0	0,0%	1 625	452	27,8%
Educação Empreendedora	48 870	48 870	100,0%	820 056	54 701	6,7%	153 018	7 360	4,8%	18 595	0	0,0%
Negócio a Negócio	5 940 425	1 980 141	33,3%	5 940 425	1 345 981	22,7%	0	0	0,0%	32 000	8 515	26,6%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	1 817 768	1 737 708	95,6%	1 860 870	42 505	2,3%	287 014	0	0,0%	-	83	0,0%
Programa Sebrae Mais	1 377 424	1 377 424	100,0%	2 137 345	629 559	29,5%	1 223 279	62 236	5,1%	2 865	547	19,1%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	22 405 808	9 049 300	40,4%	45 548 174	11 904 168	26,1%	12 386 641	0	0,0%	4 151	1 173	28,3%
<b>Total</b>	<b>32 069 580</b>	<b>14 672 728</b>	<b>45,8%</b>	<b>56 855 661</b>	<b>14 163 287</b>	<b>24,9%</b>	<b>14 049 955</b>	<b>69 595</b>	<b>0,5%</b>	<b>59 236</b>	<b>10 770</b>	<b>18,2%</b>

# Sebrae Sergipe

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
59 893	6 790	11,3%	28,6%	39,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	17 122	6 790	39,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2 282	900	39,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	9 700	4 758	49,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	6 602	1 759	26,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	820	273	33,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	31	27	87,1%
Meta 7: Qualidade no atendimento	52%	26,1%	50,3%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	4 313	0,0%
	Número de horas	104 630	99 960	14 823	14,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2 730	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	936	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	1 467	0,0%
	Número de Cursos	540	534	81	15,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	353	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	634	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	5	1	20,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	23	23	6	26,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	30	30	93	310,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	146 562	146 612	24 858	17,0%
	Número de Pessoas Informadas	491 060	490 470	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	34	31	2	6,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	5	10	3	30,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	272	261	1	0,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	30	96	23	24,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	39	29	57	196,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	50	50	4	8,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	202	202	88	43,6%
	Nº de Participantes	3 460	3 425	1 333	38,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	139	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	565	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	32 713	32 728	10 766	32,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5 278	0,0%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	2 875	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	252	266	91	34,2%
	Nº de Participantes	5 577	5 585	2 220	39,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	305	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1 159	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	211	187	0	0,0%
	Nº de Rodadas	7	10	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	340	300	23	7,7%
	Nº de Seminário	13	10	1	10,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	18	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
5 139	0	6 790	24 496	22 469	2 027

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
53 669 301	55 496 082	13 870 766	41 625 316	7 766 837	25,8%	25,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
14 242 845	11 154	14 231 691	0,1%	3 722 539	11 154	3 711 385	0,3%

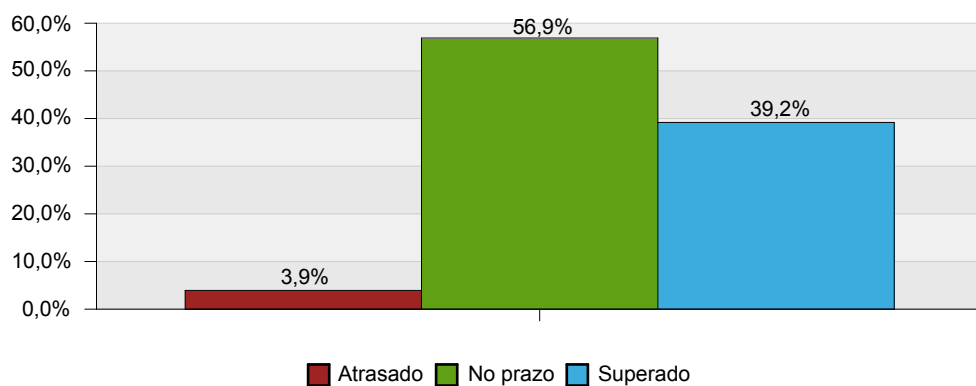
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9 300 826	4 985 021	4 315 805	9 210 353	3 205 549	6 004 804	34,8%	64,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
59,9	38,1	2,0	41,6	0,5	25,6	101,2	3,3	3,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1 230 992	739 418	60,1%	1 099 418	461 883	42,0%	90 000	0	0,0%	1 200	809	67,4%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	400 000	123	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
Negócio a Negócio	1 360 450	453 483	33,3%	1 409 850	236 548	16,8%	0	0	0,0%	4 500	1 998	44,4%
Programa Sebrae Mais	239 824	239 824	100,0%	389 824	40 710	10,4%	0	0	0,0%	350	48	13,7%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2 692 800	1 346 400	50,0%	2 288 800	1 394 191	60,9%	528 700	214 397	40,6%	900	24	2,7%
<b>Total</b>	<b>5 524 066</b>	<b>2 779 125</b>	<b>50,3%</b>	<b>5 587 892</b>	<b>2 133 455</b>	<b>38,2%</b>	<b>618 700</b>	<b>214 397</b>	<b>34,7%</b>	<b>6 950</b>	<b>2 879</b>	<b>41,4%</b>

## Sebrae São Paulo

### 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
2 812 237	229 924	8,2%	17,6%	46,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	495 778	229 924	46,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	37 183	25 918	69,7%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	238 835	125 993	52,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	203 181	86 718	42,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	53 762	17 213	32,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	228	265	116,2%
Meta 7: Qualidade no atendimento	20%	7,1%	35,4%

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	14 727	0,0%
	Número de horas	190 492	188 036	34 059	18,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9 909	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1 800	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	2 624	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	4 206	0,0%
	Número de Cursos	1 758	2 041	244	12,0%
	Número de Cursos à Distância	0	0	270	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2 822	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	3	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	2 632	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	418	388	90	23,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	344	344	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	507 991	579 921	236 702	40,8%
	Número de Pessoas Informadas	507 615	579 511	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	485	486	147	30,2%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	119	124	65	52,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	9 511	10 240	2 176	21,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	2 190	2 172	997	45,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2 699	2 506	508	20,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	460	331	153	46,2%
OFICINA	Nº de Oficinas	1 881	2 404	806	33,5%
	Nº de Participantes	29 857	36 484	11 949	32,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	5 402	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	4 467	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	1 069 609	1 107 138	434 748	39,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	219 782	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	79 943	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	9 905	9 680	2 248	23,2%
	Nº de Participantes	160 467	159 796	66 216	41,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	13 174	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	30 292	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	1 536	1 800	215	11,9%
	Nº de Potenciais Empresários	146	150	0	0,0%
	Nº de Rodadas	37	42	8	19,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	14 719	15 557	12 147	78,1%
	Nº de Seminário	189	205	180	87,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4 334	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5 761	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
105 890	3	229 924	208 049	0	208 049

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
444 076 329	445 228 728	130 478 786	314 749 942	26 262 968	29,4%	29,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
150 535 777	205 594	150 330 183	0,1%	35 600 926	205 594	35 395 332	0,6%

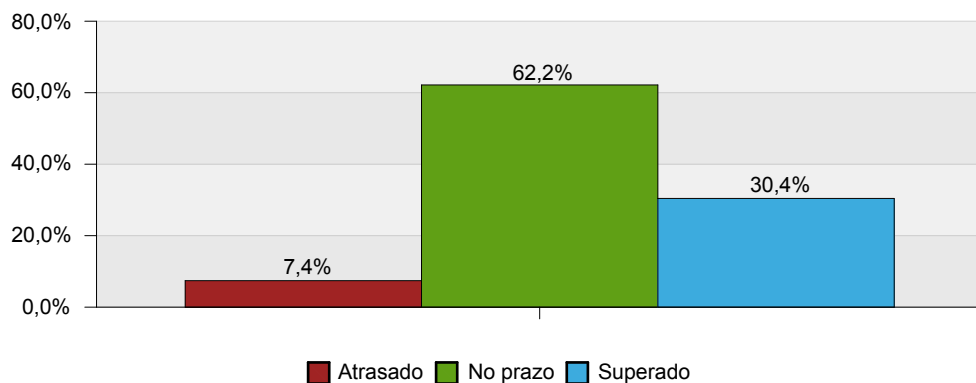
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
3 655 736	1 229 382	2 426 354	3 655 736	1 213 778	2 441 958	33,2%	98,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
25,7	5,3	2,0	42,1	0,9	14,0	45,9	5,9	4,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	45 882	217	0,5%	11 000	1	0,0%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	29 000	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	3 646 749	735 474	20,2%	-	1 334	0,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	0	0	0,0%	0	0	0,0%	16 920	6 720	39,7%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3 709 551</b>	<b>742 411</b>	<b>20,0%</b>	<b>40 000</b>	<b>1 335</b>	<b>3,3%</b>

# Sebrae Tocantins

## 1. Resultado Institucional Taxa de MPE Atendidas

Número de MPE 2015	Número de Empresas Atendidas	% Empresas Atendidas	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
67 344	9 608	14,3%	34,0%	42,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	22 898	9 608	42,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6 216	1 276	20,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	14 168	6 856	48,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	7 280	2 242	30,8%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1 450	510	35,2%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	139	108	77,7%
Meta 7: Qualidade no atendimento	55%	13,8%	25,1%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	3 393	0,0%
	Número de horas	113 310	116 133	12 478	10,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2 575	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	183	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	577	0,0%
	Número de Cursos	436	444	25	5,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	247	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	142	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	21	23	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	140	129	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	0	40	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	52 167	52 167	27 412	52,5%
	Número de Pessoas Informadas	47 765	47 745	0	0,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	43	50	6	12,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	10	8	1	12,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	546	600	87	14,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	67	53	15	28,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	108	141	1	0,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	42	32	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	500	507	167	32,9%
	Nº de Participantes	5 812	6 252	2 748	44,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1 303	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	894	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	34 230	33 610	11 871	35,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6 588	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	2 767	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	499	497	167	33,6%
	Nº de Participantes	8 900	9 120	3 661	40,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	402	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2 758	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	55	55	0	0,0%
	Nº de Potenciais Empresários	20	20	0	0,0%
	Nº de Rodadas	9	9	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1 455	1 585	352	22,2%
	Nº de Seminário	39	44	11	25,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	147	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	168	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Empresas	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
5 517	0	9 608	25 697	18 602	7 095

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
68 796 898	70 544 341	13 005 762	57 538 579	4 332 027	18,9%	18,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3 705 100	0	3 705 100	0,0%	340 600	0	340 600	0,0%

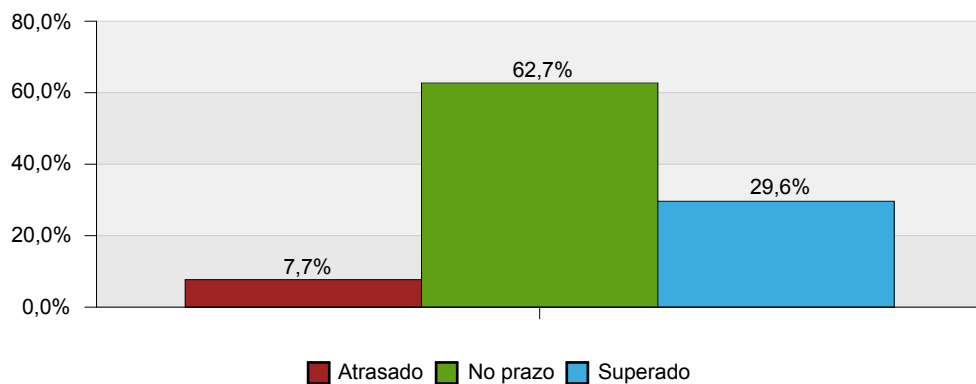
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18 837 846	9 445 605	9 392 241	17 883 971	3 052 493	14 831 478	17,1%	32,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
71,9	44,4	2,5	50,0	0,2	10,5	72,4	5,2	0,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	220 675	220 675	100,0%	220 675	42 390	19,2%	0	0	0,0%	390	174	44,6%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1 506 458	267 107	17,7%	75 140	15 218	20,3%	19 850	0	0,0%
Negócio a Negócio	1 448 531	482 843	33,3%	1 448 256	138 874	9,6%	164 955	0	0,0%	4 527	1 271	28,1%
Programa Sebrae Mais	253 739	253 739	100,0%	1 438 220	42 475	3,0%	56 300	0	0,0%	673	97	14,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	10 063 729	5 070 701	50,4%	9 131 772	1 980 927	21,7%	2 280 840	1 261	0,1%	5 140	1 390	27,0%
<b>Total</b>	<b>11 986 674</b>	<b>6 027 958</b>	<b>50,3%</b>	<b>13 745 380</b>	<b>2 471 773</b>	<b>18,0%</b>	<b>2 577 235</b>	<b>16 479</b>	<b>0,6%</b>	<b>30 580</b>	<b>2 932</b>	<b>9,6%</b>